


JAARBEURS

Jaarverslag 2022

Join our team!
**Don't be
afraid to
accelerate**
→ www.konink.jaarbeurs.nl
JAARBEURS

Hal/Hall
1
322

JAARBEURS **Sprinting towards sustainability** JAARBEURS

TISSOT
SWISS WATCHES SINCE 1853

TISSOT
SWISS WATCHES SINCE 1853


Sustainable
Development
AWARD 2022


Beste Congreslocatie
van het Jaar
AWARD 2022


Digital
Innovation
AWARD 2022



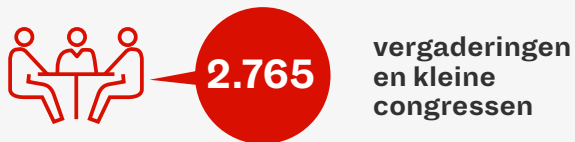
Inhoudsopgave

2022 in facts & figures	2
Voorwoord	3
Ons profiel	
Over Koninklijke Jaarbeurs	6
Onze activiteiten in 2022	
Waardevolle ontmoetingen	11
Betrokken bij stad en regio	15
Duurzaam denken en doen	18
Data en digitalisering	21
Samenwerken aan een succesvolle Jaarbeurs	22
Toelichting op het financiële jaar	25
Corporate governance	
Verslag raad van commissarissen Koninklijke Jaarbeurs 2022	28
Personalia van de raad van commissarissen en de directie	30
Risicoparagraaf	32
Jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2022	40
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022	41
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022	42
<i>Toelichtingen</i>	43
Enkelvoudige jaarrekening per 31 december 2022	56
<i>Toelichtingen</i>	56
Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	62



2022 in facts & figures

Overzicht beurzen en (gast)evenementen in 2022



Duurzaamheid



Horeca-aanbod:
50-90% vegetarisch



Samenwerking
met Dopper en Trees for All

Financieel



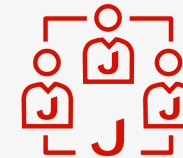
Opbrengsten
€ 93,9 miljoen

Investeringen
€ 4,4 miljoen



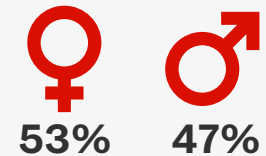
Nettoresultaat
€ -7,4 miljoen

Overig



Aantal medewerkers (NL):
288

Man-vrouwverhouding



— 4,12%
— 3,17%

Ziekteverzuim daalt: **3,17%**
(2021: 4,12%)

Voorwoord

Een bruisende start

Per 1 juli 2022 treed ik aan als nieuwe CEO van Koninklijke Jaarbeurs en val met mijn neus in de spreekwoordelijke boter. De beperkende coronamaatregelen liggen achter ons en er vinden weer volop beurzen, evenementen, congressen en vergaderingen plaats. Jaarbeurs bruist en doet eindelijk weer waar zij goed in is: het creëren van waardevolle ontmoetingen.

In augustus is Jaarbeurs startlocatie van de eerste etappe van de ploegtijdrit tijdens La Vuelta Holanda 2022. Het is niet voor het eerst dat Jaarbeurs een van de grootste wielerevenementen ter wereld ontvangt, eerder waren het de Giro d'Italia en de Tour de France. Met deze ervaring weet Jaarbeurs als geen ander wat er komt kijken bij zo'n internationale gebeurtenis.

Een nieuwe realiteit

Eerder in het jaar, op 17 februari, breekt de oorlog in Oekraïne uit. Het zichtbare en onzichtbare leed en de andere gevolgen daarvan hebben hun weerslag op ons allemaal. We staan direct klaar om het verzoek vanuit de gemeente Utrecht in te willigen om met onze faciliteiten een noodopvangcentrum

voor de vluchtelingen uit die regio aan te bieden. Als bedrijf midden in de stad, regio en samenleving vinden we het noodzakelijk om waar mogelijk onze maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen.

“De veerkracht en flexibiliteit die onze organisatie heeft getoond is enorm.”

Door de coronapandemie, de oorlog in Oekraïne, de energiecrisis en de hoge inflatie hebben we te maken met een wereldwijde onzekere economische situatie; een nieuwe realiteit in de evenementensector. Daarmee is 2022 in alle opzichten een zeer uitdagend en enerverend jaar. Het tempo waarmee we van niets naar ‘full swing’ gaan is ongekend. Deze snelle opstart, de onzekerheid in het eerste kwartaal en de korte aanlooptijden naar beurzen en evenementen, vragen veel van onze organisatie. De nieuwe realiteit in de evenementensector doet ons besluiten om het in 2019 gepresenteerde masterplan met een nieuw ontwerp voor de bestaande Jaarbeurshallen en het omringende





Sprinting towards sustainability



gebied te herijken. Wij werken de komende jaren toe naar een modulair, duurzaam en haalbaar plan dat ons in staat zal stellen goed mee te bewegen met de veranderende markt en onze klanten. Het besluit om de nieuwbouwplannen voor de Jaarbeurshallen te herzien, heeft geleid tot een financiële afwaardering die mede oorzaak is van het negatieve bedrijfsresultaat in 2022.

Een veranderende realiteit vraagt om het maken van nieuwe keuzes voor de toekomst. We hebben hard gewerkt om ons eigen beursportfolio te voorzien van nieuwe initiatieven, zowel live als online. We introduceren een nieuw online platform: de Bouw & Installatie Hub, een online community waar professionals uit de bouw- en installatiesector elkaar 365 dagen per jaar inspireren, kennis delen en samenwerken.

Sinds meerdere jaren zetten wij stappen om de meest duurzame en vernieuwende organisator en facilitator van Europa te worden. Ik ben ongelooflijk trots dat de stappen die tot nu toe zijn gezet, wereldwijd worden erkend. We winnen in juni 2022 een internationale award voor de verduurzaming van het aanbod in onze horeca en voor de manier waarop wij voedselverspilling tegengaan. Een tweede internationale award winnen we voor onze nieuwe indoor-navigatie app: de Jaarbeurs Live app. Als kers op de taart nemen we in 2023 ook de nationale gouden award voor 'Beste Congreslocatie van het jaar 2022' in ontvangst.

Gelukkig zien we dat de onzekerheid van corona gedurende het jaar steeds verder achter ons komt

te liggen. Zeker op het gebied van congressen en vergaderen herstelt de markt zich snel. We merken dat organisatoren, exposanten en bezoekers weer volop behoefte hebben aan waardevolle live ontmoetingen.

Niet alleen in Nederland, maar ook in Azië gaan we weer volop van start. Ik ben trots op onze partners en medewerkers in China, Thailand en de omliggende landen. Zij slagen er, na bijna een jaar door COVID-19 gesloten te zijn geweest, toch in het jaar met een positief resultaat af te sluiten.

Een woord van dank

Tot slot bedank ik Franka Morssink, CEO a.i. Koninklijke Jaarbeurs tot 1 juli 2022. Franka is verantwoordelijk voor de eerste maanden van het jaar waarin de beperkende coronamaatregelen gelden en nog veel onzeker is. Ook dank aan mijn mede-directieleden en de raad van commissarissen voor hun betrokkenheid en oprechte kritische blik. Maar vooral heel veel dank aan alle medewerkers, partners, stakeholders, bezoekers, exposanten en organisatoren. De veerkracht en flexibiliteit die zij hebben getoond is enorm. Zonder hen zou al het moois dat Jaarbeurs te bieden heeft, niet ten uitvoer zijn gebracht.

Op naar duurzame groei!

Jeroen van Hooff

CEO Koninklijke Jaarbeurs



Ons profiel



Over Koninklijke Jaarbeurs

Op 26 februari 1917 wordt in Utrecht de allereerste Jaarbeurs georganiseerd. Opggericht om handel en nijverheid te bevorderen en daarmee voorspoed te stimuleren. Nu 105 jaar later, vormt dit ideaal nog steeds het fundament van Koninklijke Jaarbeurs.

Wat we doen

Koninklijke Jaarbeurs organiseert en faciliteert nationaal en internationaal beurzen, congressen, evenementen en vergaderingen. We creëren waardevolle ontmoetingen en verbinden mensen en markten, handelaren en producenten. We bouwen sterke duurzame merken op het gebied van zorg, bouw & installatie, IT, logistiek, onderwijs en voeding. We initiëren essentiële veranderingen op het gebied van duurzaamheid en digitalisering. We bieden vernieuwers huisvesting die uitnodigt om kennis te delen en over de eigen grenzen heen te kijken. We creëren economische impact en zijn nauw verbonden met elkaar en onze omgeving.

Onze missie

Wij geloven dat er een plek moet zijn waar je elkaar écht kunt ontmoeten. Ontmoeten om te groeien. Als Koninklijke Jaarbeurs bieden én creëren we de ruimte om groei te versnellen: als mens, als organisatie, als markt. Op een duurzame, klantvriendelijke en vernieuwende manier. Live en online. In het centrum van het land, in het hart van de stad, met oog voor jou.

Onze visie

Wij worden de meest duurzame en vernieuwende organisator en facilitator van beurzen, events en congressen in Europa. Een onmisbare schakel in de Nederlandse economie. We organiseren en faciliteren kennisontwikkeling, inspiratie, entertainment, dealmaking en ontmoetingen.

Koninklijke kroon

Jaarbeurs draagt sinds 1931 het predicaat 'Koninklijk'. De koninklijke 'kroon' is in 2022 opnieuw aan het Jaarbeurslogo toegevoegd.

JAARBEURS

Onze merkpijlers

Vriendelijk



Wij willen voor onze bezoekers en klanten waardevolle ontmoetingen creëren. In elke stap die we zetten, willen we de verwachtingen overtreffen en de service die we bieden maximaliseren. Dit doen we met persoonlijke aandacht en inlevingsvermogen, door slimme oplossingen te bieden en flexibel te zijn.



Duurzaam



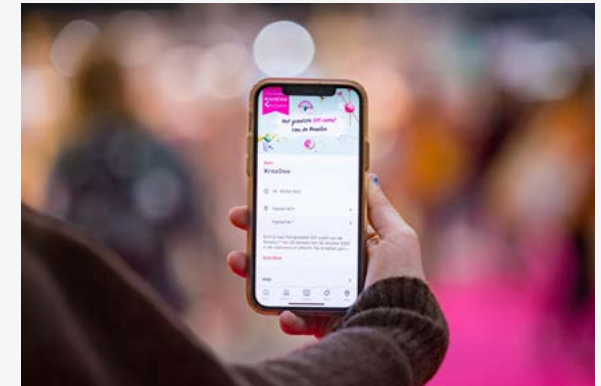
Wij geloven in een wereld waarin we zorgvuldig met elkaar en onze omgeving omgaan. En daarin nemen we onze verantwoordelijkheid. Zowel voor onze maatschappelijke doelen en richting onze mensen als voor de wereld waarin we leven. Klimaatverandering is een van de meest urgente problemen in de wereld van vandaag en we zijn vastbesloten om hierin onze bijdrage te leveren. We verminderen de impact op de aarde door grondstoffen te hergebruiken en afval te reduceren. We strijden tegen voedselverspilling, er is geen plaats meer voor wegwerpplastic en we wekken onze eigen groene energie op. We lopen, fietsen en nemen de trein. Ook kiezen wij voor een duurzame manier van opereren in onze business. In alle industrieën waarin we actief zijn jagen wij duurzaamheid aan en helpen we duurzaamheid versnellen. Zowel in het horeca-assortiment en de programmering als voor de inkoop van duurzaam materiaal.



Vernieuwend



Wij willen de meest vernieuwende en duurzame evenementenlocatie en organisator van Europa zijn. Wij zijn expert in het organiseren en faciliteren van beurzen en evenementen. Dit doen we al meer dan 100 jaar. Door onze ervaring en kennis te combineren met de nieuwste digitale technologieën maken wij onze evenementen nog waardevoller, verbeteren we onze bedrijfsvoering en ontwikkelen we nieuwe producten en diensten.



Samen op weg naar duurzame groei

De snelheid waarmee we in 2022 van volledige stilstand door corona weer volledig 'up and running' zijn, is ongekend. Onder de titel 'Samen op weg naar duurzame groei' scherpen we de bestaande strategie aan. Met een tekort aan medewerkers en gelijktijdig ook veel nieuwe medewerkers, moeten processen en projecten van de een op de andere dag opgestart worden. Met veel aandacht, veerkracht, flexibiliteit en inzet van onze medewerkers brengen we de basis weer op orde.

We richten ons op het versterken van onze eigen beurstitels en focussen daarbij op een aantal strategische markten, waaronder bouw & installatie, health & life sciences en de internationale voedselindustrie. Een sterk internationaal merk dat we verder uitbouwen is VIV: het kwaliteitsevenement voor de dierlijke-eiwitindustrie waar professionals, die actief zijn in de productie van pluimveevlees, eieren, varkensvlees, vis en zuivel, elkaar ontmoeten.

Een centrale plaats in onze strategie heeft onze overtuiging dat online kennisplatforms 365 dagen per jaar de verbinding tussen organisaties en professionals verder kunnen versterken. In 2021 lanceerden we de Dutch Health Hub: een online community waar professionals uit health & life sciences elkaar inspireren, kennis delen en samenwerken. Deze ontwikkeling zetten we door in de bouw- en installatiebranche. Om duurzame groei in deze sector te versnellen roepen we de Bouw & Installatie Hub in het leven. Dit platform wordt tijdens de BouwBeurs in februari 2023 officieel gelanceerd.

Naast het versterken van eigen beurstitels, richten we ons op de groei van het aantal gastevenementen. Ook hier concentreren we ons op een aantal strategische markten waaronder health & life sciences, onderwijs en logistiek.

Belangrijk onderdeel van de strategie is de ontwikkeling van ons vastgoed. Door de coronapandemie, de oorlog in Oekraïne, de energiecrisis en de hoge inflatie hebben we te maken met een wereldwijde onzekere economische situatie; een nieuwe realiteit in de evenementensector. Dit gegeven doet ons, in nauwe samenwerking met de gemeente Utrecht, besluiten om het in 2019 gepresenteerde masterplan met een nieuw ontwerp voor de bestaande Jaarbeurshallen en het omringende gebied te herzien. Wij gaan toewerken naar een modulair, duurzaam en haalbaar plan dat ons in staat zal stellen goed mee te bewegen met de veranderende markt en onze klanten.

Ook in onze horeca is er een tijd van voor en van na corona en die tijden zijn niet met elkaar te vergelijken. Of het nu gaat om personeelstekort of de gestegen prijzen: we moeten onszelf opnieuw uitvinden. We vergroten de aantrekkelijkheid van onze restaurants Pley, Speys en Queens door te werken met duurzame producten en smaakvolle gerechten.

De waarde die Jaarbeurs creëert

Door het organiseren en faciliteren van beurzen en evenementen dragen we bij aan de economische, professionele en persoonlijke ontwikkeling van bedrijven, organisaties, sectoren en mensen. Daarmee vertegenwoordigen we een grote maatschappelijke en economische waarde voor onze klanten, omgeving en medewerkers. Dat doen we in nauwe samenwerking met het lokale bedrijfsleven, de overheid en strategische partners. In ons waardecreatiemodel laten we zien welke sociale, economische en milieugerelateerde kapitalen we benutten, hoe Jaarbeurs die omzet in waarde en wat dat de maatschappij vervolgens oplevert.



Waardecreatiemodel

Onze middelen

(input)



Jaarbeurs
(venue)



Medewerkers



Klanten en
bezoekers met
een belang en/of
interesse in
specifieke
gebieden



Expertise in
diverse markten,
waaronder bouw
& installatie,
health & life
sciences en de
internationale
voedselindustrie



Duurzame
relaties met
leveranciers en
partners



Landelijk en
internationaal
relatienetwerk



Solide financiële
basis



Kennis
en innovatie-
kracht in de
(internationale)
eventindustrie

Ons businessmodel

(strategie en kernactiviteiten)



Doelstelling

Als Koninklijke Jaarbeurs bieden én creëren we de ruimte om groei te versnellen: als mens, als organisatie, als markt. Op een duurzame, klantvriendelijke en vernieuwende manier. Live en online.



Visie

Wij worden de meest duurzame en vernieuwende organisator en facilitator van beurzen, events en congressen in Europa. Een onmisbare schakel in de Nederlandse economie. We organiseren en faciliteren kennisontwikkeling, inspiratie, entertainment, dealmaking en ontmoetingen.



Merkpijlers

- Vriendelijk: waardevolle ontmoetingen creëren door verwachtingen te overtreffen en service te maximaliseren.
- Duurzaam: impact verminderen door een duurzame manier van opereren.
- Vernieuwend: beurzen en evenementen organiseren door ervaring en kennis te combineren met de nieuwste digitale technologieën.



Kernactiviteiten

- Organiseren van eigen beurzen, events en congressen, met een focus op strategische markten in binnen- en buitenland.
- Faciliteren van beurzen, events en congressen van derden.
- Online kennisplatforms ontwikkelen die de verbinding tussen organisaties en professionals versterken.

Governance en risicobeheersing

Waarde voor onze stakeholders en de maatschappij

(output & outcomes)



Waarde voor onze klanten

We creëren waardevolle ontmoetingen en verbinden mensen en markten, handelaren en producenten.

Dit doen we door:

- het organiseren en faciliteren van (internationale) beurzen, events en congressen, live en online in een aantrekkelijke omgeving met state-of-artfaciliteiten.
- kennis te delen, onder andere via online platforms.

Waarde voor Nederland, de regio en de stad

We creëren economische impact en zijn nauw verbonden met elkaar en onze omgeving, in nauwe samenwerking met het lokale bedrijfsleven, de overheid en strategische partners.

Waarde voor onze medewerkers

We bieden een dynamische werkomgeving en een hechte organisatie. Met een intense klantfocus dragen onze medewerkers bij aan succesvolle ontmoetingen. We stimuleren professionaliteit, vitaliteit en gezondheid.

Onze impact op de lange termijn

We kijken vooruit en willen bijdragen aan de UN Sustainable Development Goals. Onze focus ligt daarbij op:



Onze activiteiten in 2022



Waardevolle ontmoetingen

Na twee jaar stilstand kunnen we in 2022 weer doen waar we goed in zijn: het creëren van waardevolle ontmoetingen voor onze bezoekers, exposanten en organisatoren. Dit is mogelijk door de veerkracht, flexibiliteit en enorme inzet van onze medewerkers.

Eigen vak- en consumentenbeurzen

Jaarbeurs heeft een portfolio met eigen vak- en consumentenbeurzen die zowel in Nederland als in het buitenland plaatsvinden.

Nederland

In 2022 organiseren we in Nederland 22 verschillende beurzen. De eerste grote vakbeurs die na het opheffen van de coronabeperkingen plaatsvindt, is de 25ste editie van de installatiebeurs VSK. De beurs wordt geopend door minister Hugo de Jonge van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening. In de zomer brengt ons online kennisplatform de Dutch Health Hub de beurzen Zorg & ICT, Zorgtotaal en Support samen in één week: de Dutch Health Week. Daarbij verzorgt de Dutch Health Hub een driedaags inhoudelijk programma.

In het najaar vinden succesvolle edities van ICT & Logistiek, de Kampeer en Caravan Jaarbeurs en KreaDoe plaats. Een volledig overzicht van onze eigen vak- en consumentenbeurzen is opgenomen in het overzicht op de volgende pagina.

Buitenland

Na bijna twee jaar van reisbeperkingen vindt eind mei het wereldwijde evenement voor de veehouderijsector in Utrecht plaats (VIV Europe). Deze beurs vindt eens in de vier jaar in Nederland plaats. Met 25.000 bezoekers uit 140 landen en 600 internationale exposanten is het evenement een succes. In 2023 zal VIVI ASIA

plaatsvinden in Bangkok en VIV MEA (Middle East Africa) in Abu Dhabi.

We opereren buiten Nederland vanuit VNU Exhibitions Asia Ltd en VNU Asia Pacific Ltd. VNU Exhibitions Asia is een joint venture tussen Koninklijke Jaarbeurs en Keylong Exhibitions. VNU Asia Pacific is een joint venture tussen Koninklijke Jaarbeurs en TCC. Voor de juridische structuur verwijzen we naar de overige gegevens van de jaarrekening.

Ondanks de langdurige lockdown in China, slagen onze medewerkers en partners van VNU Exhibitions Asia erin enkele succesvolle evenementen te organiseren en het jaar met een positief resultaat af te sluiten. Vanuit VNU Asia Pacific worden de diverse beurzen strategisch gepland in verband met wereldwijde reisbeperkingen door corona in de eerste helft van het jaar. Agrifood-evenement ILDEX maakt in Vietnam en Indonesië een succesvolle comeback.

Net als in Nederland onderzoeken we ook in Azië de mogelijkheden om met online kennisplatforms 365 dagen per jaar de verbinding tussen organisaties en professionals verder te versterken.

Nieuwe concepten

We lanceren diverse nieuwe concepten. In april vindt een gloednieuwe editie van KreaDoe plaats: het KreaDoe Lentefestival. Jaarbeurs verandert drie dagen lang in een creatief paradijs. Het festival staat volop in het teken van duurzaamheid: er is een KreaCycleplein waar bezoekers kennismaken met duurzame producten, hergebruik van materialen en upcycling.

In mei toveren we hal 1 van Brussels Expo om tot het hart van de Europese cybersecurity. De eerste editie van Cybersec Europe: de grootste Europese beurs over IT-beveiliging in de Benelux verwelkomt meer dan 100 exposanten en is een groot succes.

In november organiseren we in het Beatrixgebouw de eerste editie van About Cats & Dogs. Een nieuw lifestyle-event over honden en katten met inspirerende workshops, shopping en live demonstraties. Meer dan 1.000 bezoekers weten het nieuwe event te vinden.

Gastevenementen

Naast eigen vak- en consumentenbeurzen, vinden in 2022 grote beurzen en evenementen van opdrachtgevers in Jaarbeurs plaats. Zo ontvangen we onder anderen 75.000 bezoekers op de 50PlusBeurs, tienduizenden elfjes en superhelden tijdens Heroes Dutch Comic Con, hardcore house-liefhebbers bij Thunderdome, autofans bij Day 1 World of Cars en scholieren bij de Studiekeuzebeurs.

Overzicht eigen evenementen (binnen- en buitenland) in 2022



Overige eigen evenementen (binnen- en buitenland)*



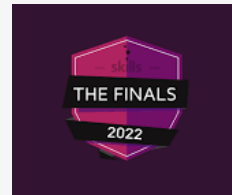
*Geen doorgang in 2022 door corona of is een tweejaarlijks evenement

Overzicht gastevenementen

Congressen en vergaderen



Beurzen



Vergaderingen en kleinere congressen

Naast de grote gastevents, vinden bij Jaarbeurs ruim 2.700 vergaderingen en kleinere congressen plaats. We zien dat organisatoren steeds meer last minute opereren, waardoor inschrijfperiodes langer doorlopen en er tijdens de voorbereiding van een evenement vaker wijzigingen zijn. We spelen in op deze trend en ontwikkelen een online tool voor evenementen tot 80 personen waarmee organisatoren 24 uur per dag en 7 dagen in de week beschikbaarheid van ruimtes kunnen checken en reserveringen kunnen doen.

Samenwerking Stage Entertainment

Onze partner Stage Entertainment laat na het opheffen van de coronamaatregelen in ons Beatrix Theater de musical 'Tina, de Tina Turner Musical' weer aan het publiek zien. In totaal bezoeken 500.000 bezoekers in 524 voorstellingen de musical.

Klant aan het woord

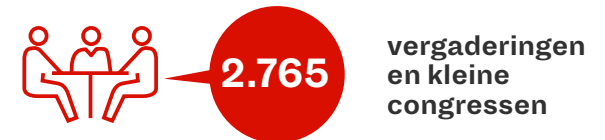
“Ik heb de samenwerking met Jaarbeurs als heel prettig ervaren.”

“Onze jaarlijkse Kick-Off-meeting hebben wij vorig jaar in Jaarbeurs georganiseerd. Wij hebben mede voor Jaarbeurs gekozen vanwege de goede bereikbaarheid met het openbaar vervoer en de vele mogelijkheden qua zalen. Ik heb de samenwerking met Jaarbeurs als heel prettig ervaren. Er werd flexibel omgegaan met onze wensen en last minute wijzigingen. Wij zullen Jaarbeurs zeker nog eens overwegen als locatie voor onze Kick-Off-meeting!”

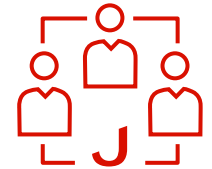


Bianca Winterswijk
Senior Management
Assistant Coca-Cola

Overzicht beurzen en (gast)evenementen in 2022



Totaal aantal bezoekers
2,2 miljoen



Gemiddelde waardering van bezoekers, exposanten en organisatoren



Betrokken bij stad en regio

Op 17 februari breekt de oorlog in Oekraïne uit. In nauwe samenwerking met de gemeente Utrecht en het Rode Kruis staan we direct klaar om vluchtelingen uit die regio te helpen. Als bedrijf midden in de stad, regio en samenleving vinden we het belangrijk om waar mogelijk onze maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen. Precies zoals we dat in de historie van Jaarbeurs al op meerdere momenten hebben gedaan. Daar zijn we trots op.

Opvang Oekraïense vluchtelingen

Na het uitbreken van de oorlog in Oekraïne fungeert Jaarbeurs vanaf maart als regionaal noodopvangcentrum voor Oekraïense vluchtelingen. Hier kunnen zij enige dagen verblijven, waarna ze doorstromen naar permanente en duurzame opvang in de regio. De organisatie van de noodopvang is in handen van de gemeente Utrecht, in samenwerking met de Veiligheidsregio Utrecht en het Rode Kruis.

Testen en vaccineren

We zetten de 'coronasamenwerking' met de GGD verder voort. Tot 1 augustus bevindt zich op parkeerterrein P2 een XXL corona test- en vaccinatielocatie. Deze locatie verhuist na 1 augustus naar het voormalige pand van Holland Casino aan de Overste Den Oudenlaan. Daarnaast wordt de Prins van Oranjehal van januari tot half februari ingezet als priklocatie voor de 'boosterprik'.

Win Jaarbeurs voor één dag

Na een wedstrijd in samenwerking met RTV Utrecht in 2021, wint de Utrechtse organisatie ADSU een dag lang de sleutels van Jaarbeurs. ADSU is een Utrechts samenwerkingsverband van 16 zorgorganisaties. Op 20 juni vindt hun FUIF (Fantastisch Utrechts Inclusief Festival) plaats in het Beatrix Theater. Het is een uniek inclusief evenement voor en door Utrechters met een

Partner aan
het woord

“Mede dankzij de fantastische samenwerking met Jaarbeurs en RTV Utrecht hebben we de FUIF kunnen organiseren. 1.300 cliënten van Utrechtse zorginstellingen hebben genoten van een festival dat in het teken stond van participatie.”

Theo den Hertog
bestuurder van Lister GGZ

kwetsbaarheid, een kleine beurs of een afstand tot de arbeidsmarkt. Er is van alles te beleven voor de gasten, zoals een uitgebreid muzikaal programma en veel ruimte voor creativiteit, sport en kunst. Naast cliënten en medewerkers zijn ook mantelzorgers, vrijwilligers, collega's en samenwerkingspartners aanwezig.

Startlocatie La Vuelta Holanda 2022

Op 19 augustus is Jaarbeurs de startlocatie van de eerste etappe, een ploegentijdrit, tijdens La Vuelta Holanda 2022. Hiermee is Utrecht de eerste stad ter wereld waar drie grote wielerrondes binnen de stadsgrenzen hebben plaatsgevonden: Giro, Tour, Vuelta. Naast de startlocatie verzorgen we een groots VIP-evenement. We zijn er trots op dat Jaarbeurs een belangrijke bijdrage heeft kunnen leveren aan het internationaal op de kaart zetten van de stad en de regio Utrecht.

Sociale initiatieven

Jaarbeurs is verbonden aan maatschappelijke initiatieven. Zo blijven we het Prinses Máxima Centrum steunen met acties op eigen evenementen en door het doneren van statiegeld. Ook voor andere maatschappelijke organisaties in en rondom Utrecht staan we klaar. We zijn een vaste partner van JINC, waarmee we kinderen uit Utrechtse wijken met een sociaaleconomische achterstand op weg helpen naar een goede start op de arbeidsmarkt. Via het project Opgelapt schenken we oude maar nog goed werkende laptops aan studenten, ouderen en werkzoekenden die een laptop goed kunnen gebruiken. Tijdens de Preventive Health Conference hebben we een bijzondere samenwerking met Academie Spelderholt: een plek waar jongeren met een beperking leren, wonen en werken. Wij nodigen een aantal studenten met een beperking uit om ons horecateam die dag te versterken.

Posterwedstrijd

Désiree Bout, HKU-studente Spatial Design, wint de Koninklijke Jaarbeurs Posterwedstrijd 2022. Juryvoorzitter Aletta Kok over het winnende affiche:

“We hebben dit jaar veel mooie inzendingen mogen beoordelen. Désiree Bout heeft een spannende poster gemaakt, met veel diepte en een mooi kleurgebruik. Utrecht en Jaarbeurs komen er goed in tot hun recht.”



Partner aan het woord

“Ik vond het heel leuk om te laten zien wat ik kan en om mensen blij te maken”

Quentin

student Academie Spelderholt





Gemeente Utrecht aan het woord

“Jaarbeurs heeft bij beide crises een sleutelrol gespeeld in de oplossing”

“2022 was een behoorlijk turbulent jaar. Niet alleen voor de wereld, maar ook voor ons land en voor Utrecht zelf. We zaten nog in het staartje van de coronacrisis toen de volgende crisis zich alweer aandeed, namelijk de grote stroom Oekraïense vluchtelingen. Jaarbeurs heeft bij beide crises een sleutelrol gespeeld in de oplossing. Als priklocatie tijdens de coronacrisis en als crisisnoodopvang en later opvanghub voor de Oekraïners. Gelukkig weten we elkaar ook goed te vinden bij de hoogtepunten voor de stad, zoals bij de iconische start van de Vuelta bij Jaarbeurs. Door de flexibiliteit, de inventiviteit en vooral door het hart voor de mens dat jullie laten zien, zijn jullie niet alleen een goede buur maar ook een belangrijke en zeer gewaardeerde partner voor de gemeente. Veel dank daarvoor!”

Sharon Dijksma

Burgemeester van Utrecht



Duurzaam denken en doen

In juni wint Jaarbeurs de internationale UFI Sustainability Award. Een prachtige beloning voor de vooruitgang die we tijdens de coronaperiode op het gebied van duurzaamheid hebben geboekt. We zijn blij dat we onze duurzame ambities in 2022 eindelijk echt kunnen verwezenlijken, samen met klanten en partners.

Jaarbeurs wil in 2030 de meest duurzame organisator en facilitator van beurzen en events in Europa zijn. De afgelopen jaren hebben we een doordachte duurzaamheidsstrategie ontwikkeld op weg daarnaartoe.

Wij geloven in een wereld waarin we zorgvuldig met elkaar en onze omgeving omgaan. Daarin nemen we onze verantwoordelijkheid. Het is onze overtuiging dat duurzaamheid altijd een positieve business case is. Investeren in duurzaamheid en het terugdringen van onze CO₂-voetafdruk levert ook veel nieuwe business en omzet op. Zo organiseren we steeds vaker evenementen met een grote duurzaamheidscomponent.

UFI Sustainability Award

De prijs wordt uitgereikt voor de verduurzaming van het horeca-aanbod en de ketensamenwerking daaromheen om voedselverspilling tegen te gaan. Ons programma voor het terugdringen van CO₂-uitstoot in de horeca krijgt daarmee wereldwijde waardering vanuit onze industrie.

Onderweg naar CO₂-neutraal, het liefst positief

We willen minimaal CO₂-neutraal worden, maar liever nog CO₂-positief. Dat doen we onder meer door onze horeca verder te vergroenen. In 2022 is ons assortiment bijna volledig vegetarisch. Met onze partner Greendish stellen we onder andere een foodbook samen met duurzame arrangementen en menu's. Daar kunnen klanten en organisatoren van beurzen en congressen uit kiezen. Verder voorkomen we CO₂-uitstoot door verspilling tegen te gaan: in de keuken registreren we met slimme afvalbakken wat er wordt versneden en terugkomt van buffetten. Met die data scherpen we onze inkoop aan en verspillen we minder. Wat in de restaurants overblijft, verkopen we via de consumentenapp van 'Too good to go'. Verpakte en houdbare voedingsmiddelen doneren we aan de Voedselbank. Tot slot hebben we ook een eigen composteermachine geplaatst.

Slim omgaan met afval

Voor, tijdens en na evenementen ontstaat veel afval. Om dit terug te dringen, werken we aan oplossingen in de operatie en richting bezoekers. Bijvoorbeeld met circulair gebruik van materialen zoals tapijt en meubilair. We plaatsen nieuwe afvalbakken en inzamelpunten voor plastic flessen. Met onze afvalverwerkingspartner vergroten we het aantal afvalstromen van 11 naar 14

voor een betere en meer circulaire verwerking van afval. Ook het gebruik van papier dringen we drastisch terug, zo drukken we geen papieren plattengronden en programmaboekjes meer. Via de Jaarbeurs Live app kan alle informatie worden gevonden.

Dopper

Dopper kiest Jaarbeurs als launching partner in haar nieuwste innovatie: de Dopper Watertap. Met opvallende, moderne watertappunten in het Beatrixgebouw worden bezoekers verleid om flesjes te hergebruiken en om meer water te drinken. Met de introductie van de Dopper Watertaps stoppen we met de verkoop van PET-flessen in het Beatrixgebouw. Alle medewerkers van Jaarbeurs krijgen een Dopper waterfles bij indiensttreding.



v.l.n.r. Marloes van den Berg, Jeroen van Hooff, Roos Spekman, Teun van Henten

Trees for All

Voor elk evenement dat we bij Jaarbeurs organiseren en faciliteren, doneren we een boom aan onze partner Trees for All. Dit CBF-erkende goede doel plant bomen in Nederland en in het buitenland voor een beter klimaat,

meer biodiversiteit en gezonde leefomstandigheden voor iedereen. In totaal planten we 3.500 bomen.

Een CO₂-neutrale industrie

Er is een grote beweging gaande om onze industrie uitstootvrij te maken. Binnen het nieuw opgerichte wereldwijde initiatief Net Zero Carbon Events onderzoeken diverse werkgroepen welke factoren bijdragen aan het terugdringen van CO₂. Jaarbeurs voert het voorzitterschap van de werkgroep food & food waste. Het is de bedoeling om ook andere eventorganisaties en locaties te stimuleren duurzamer te gaan opereren.

Duurzaamheid aanjagen in alle markten waarin we actief zijn

Onze focus op duurzaamheid heeft veel positieve effecten op onze business. Wij willen gastheer zijn van de belangrijkste congressen en events op het gebied van duurzaamheid en we zien die in 2022 een grote vlucht nemen. Bij eigen evenementen verwerft duurzaamheid een steeds grotere plek. We zoeken naar een duurzame manier van opereren en verduurzamen de programmering tijdens een evenement. Tijdens VSK, de vakbeurs voor installatieprofessionals, gaat meer dan de helft van workshops en lezingen over duurzaamheid. Tijdens de Kampeer & Caravan Jaarbeurs reiken we samen met branchepartijen de Kampeer Duurzaamheidsprijs uit voor de meest duurzame kampeer- en camperproducten. Ook is er ruim aandacht voor duurzame innovatie in deze sector.

Onze duurzaamheidsgedachte heeft een aantrekkingskracht op organisatoren van events met een duurzame insteek. Voor het eerst vindt bij Jaarbeurs de vakbeurs Mobiliteit plaats waar duurzame oplossingen voor mobiliteitsvraagstukken centraal staan. We starten

een partnerschap met MVO Nederland, dat op 9 juni 2023 het grootste zakelijke duurzaamheidsfestival van het jaar bij Jaarbeurs zal organiseren.



Winnaars duurzaamheidsprijzen tijdens Kampeer & Caravan Jaarbeurs

Groene keurmerken en convenanten

In 2022 voert Jaarbeurs wederom het gouden label van Green Key, het internationale keurmerk voor de meest duurzame bedrijven in de recreatie- en vrijetijdsbranche en de zakelijke markt. Ook tekent Jaarbeurs de convenanten 'Utrecht centraal energieneutraal' en de 'Green deal duurzame zorg'. Daarnaast sluiten we ons aan bij Green Events.

Meer weten over hoe we bij Jaarbeurs werken aan duurzaamheid?

Download ons duurzaamheidsverslag op www.jaarbeurs.nl/duurzaamheid



aan h

et woord

De branche aan het woord

“Twee UFI Awards in één jaar is een zeldzaamheid”

“Van alle UFI-activiteiten vind ik de UFI Awards een van de leukste. Elk jaar kiezen onze werkgroepen de meest relevante en actuele thema's voor onze verschillende prijzen, en UFI-ledenbedrijven van over de hele wereld nemen deel door hun succesvolle best-practices te delen.

Leden en experts uit de industrie beoordelen de inzendingen, selecteren de finalisten en uiteindelijk de winnaars. Vervolgens nodigen we de winnaars uit voor onze inspirerende, internationale bijeenkomst, waar ze hun ervaringen delen met hun collega's van over de hele wereld.

Het winnen van een UFI Award is een bijzondere erkenning in onze branche. Het winnen van twee van deze awards in één jaar is een ware zeldzaamheid. Gefeliciteerd aan Jaarbeurs!”

Kai Hattendorf

Managing Director/CEO van UFI



Marloes van den Berg en Aletta Kok nemen namens Jaarbeurs de UFI Awards in ontvangst.

Data en digitalisering

Als kers op de taart winnen we in september óók de internationale UFI Award voor digitale innovatie. Door onze ervaring en kennis te combineren met de nieuwste digitale technologieën maken wij onze evenementen nog waardevoller.

Jaarbeurs Live app in de prijzen

De UFI Digital Innovation Award winnen we met onze Jaarbeurs Live app, die in 2022 breed is uitgerold. Met de app kunnen onze bezoekers het maximale uit hun bezoek aan een evenement halen. Het innovatieve indoor-navigatiesysteem bepaalt tot op enkele meters nauwkeurig waar een bezoeker is en stippelt met behulp van honderden beacons in de beurshallen de route naar een plek op het evenement uit. Daarnaast bevat de app handige functies voor ticketing, parkeren, voordeelvouchers en crowd control. De app is onderdeel van een groot digitaal transformatieprogramma waarmee we bezoekers en exposanten nu en in de toekomst een frictieloze 'klantreis' willen bieden. De app zetten we in bij alle eigen events van Jaarbeurs, maar is ook beschikbaar voor evenementen die door andere partijen bij Jaarbeurs worden georganiseerd. De Jaarbeurs Live app zorgt zo voor een enorme besparing van papier, zoals plattegronden en tickets.

Online eventplatform voor B2B-evenementen

Voor onze B2B-evenementen introduceren we een online eventplatform. Met behulp van artificial intelligence stelt het platform matches voor van interessante exposanten, medebezoekers of programma-items. Zo kunnen bezoekers vooraf al een afspraak inplannen voor een efficiënt beursbezoek. Ook biedt het platform exposanteninformatie, het programma, een overzicht van de sprekers en producten en indoor-navigatie.

Datastrategie

In 2022 besteden we veel aandacht aan verbetering van de 'online klantreis' en de ontwikkeling van een 'Customer Data Platform' (CDP). Dit systeem verzamelt data van bezoekers vanuit diverse systemen op een centrale plaats. Zo krijgen we verbeterd inzicht in wat de doelgroep beweegt en kunnen we onze producten beter afstemmen op zijn wensen en behoeften waarmee we de doelgroep vervolgens kunnen benaderen met relevante informatie, middels een nieuw marketing-automation-systeem wat aan het CDP is gekoppeld. Door al deze verbeteringen optimaliseren we de klantreis voortdurend en bereiken we nieuwe doelgroepen voor een bezoek aan Jaarbeurs. Daarnaast investeren we in de ontwikkeling van dashboards met stuurinformatie, analyseren we de inzet van online en offline campagnes en media-inkoop en stimuleren een datagedreven beslissingscultuur.





Samenwerken aan een succesvolle Jaarbeurs

In maart staan bezoekers klaar om elkaar weer live te ontmoeten en steeds meer evenementen kunnen doorgang vinden. Zowel op kantoor als in de operatie groeit de vraag naar nieuwe collega's. Door de krapte op de arbeidsmarkt is het een uitdaging om nieuwe medewerkers te vinden, maar we slagen hier goed in.

Intensieve werving, soepelere onboarding

Een groot aantal nieuwe medewerkers start bij Jaarbeurs. Op alle afdelingen speelt de uitdaging om medewerkers zo snel mogelijk in te werken, zodat ze mee kunnen draaien in de organisatie. We verbeteren het onboardingsprogramma, met onder andere een tweedaagse introductie waarin nieuwe medewerkers kennismaken met collega's, de directie, onze manier van werken en de verschillende systemen. Relevante thema's als werkprocedures, communicatie en de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) komen aan bod. Ook krijgen nieuwe medewerkers een uitgebreide rondleiding door het Beatrixgebouw en het Beurs- en congresgebouw.

Tevreden medewerkers

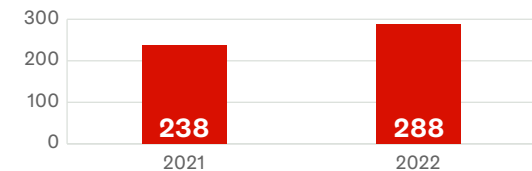
Met behulp van een extern bureau doen we onderzoek naar de tevredenheid van onze medewerkers. De resultaten zijn positief: medewerkers geven aan zeer tevreden te zijn over de samenwerking in de teams. De werksfeer wordt met gemiddeld een 8 beoordeeld.

Een diverse organisatie

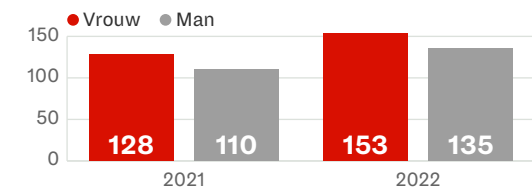
Jaarbeurs vindt het essentieel om te werken met een diversiteit aan mensen en gezichtspunten, vanuit leeftijd, ervaring, achtergrond, gender, seksuele voorkeur

Diversiteit

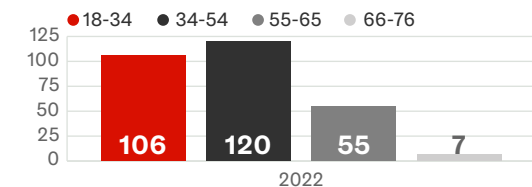
Medewerkers in vaste dienst:



man-vrouwverhouding:



Leeftijdsofbouw:



en karakter. We streven naar een diverse samenstelling van ons personeelsbestand. Gendergelijkheid is op alle niveaus binnen Jaarbeurs ongeveer 50%. In het management van de organisatie is dit 40% vrouwen en 60% mannen.

Evenementen voor medewerkers

Jaarlijks organiseren we evenementen voor medewerkers met als doel om de onderlinge band met Jaarbeurs te verstevigen. Tijdens kwartaalbijeenkomsten praten we medewerkers inhoudelijk bij. In juni organiseren we de eerste grote live medewerkersbijeenkomst na corona. Tijdens deze bijeenkomst nemen we afscheid van Franka Morssink, CEO a.i., en maken de medewerkers kennis met de nieuwe CFO Pascal van Gool. Ook op sportief vlak bieden we medewerkers activiteiten, zoals de deelname aan de



Milo Berlijn geeft een presentatie over gastvrijheid.

Singelloop. Tijdens de ploegentijdrit van de Vuelta hebben medewerkers met hun familie de mogelijkheid om vanuit het Beatrixgebouw in Spaanse sfeer de start van de Vuelta te bewonderen. Ook de kerstbijeenkomst is bijzonder: in ons eigen Beatrix Theater organiseren we een gevarieerde theatershow over gastvrijheid.



Groei, ontwikkeling en vitaliteit

Als lerende organisatie willen we elke dag een stapje beter worden. We bieden onze medewerkers daarom veel mogelijkheden om te leren en te groeien. Voor een aantal afdelingen organiseren we scrumtrainingen. Daarnaast krijgen alle teams door de hele organisatie een training in het geven en ontvangen van feedback; elkaar objectief en constructief complimenteren of aanspreken. We beschouwen dat als een essentiële vaardigheid om met elkaar verder te komen.

Onder de noemer 'summer school' organiseert de afdeling marketing in de zomer lezingen, inspiratiesessies en workshops over thema's als neuropsychologie in marketing, UX-design en de festivalisering van beurzen.

In het kader van vitaliteit kunnen medewerkers deelnemen aan een boksclicnic. Ondanks veel fysieke actie is het onderliggende doel vooral mentaal: het ervaren van de eigen reflexen en het stimuleren van samenwerken.

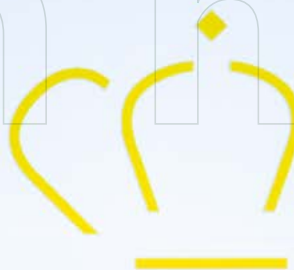
Performance en reward

Om medewerkers te stimuleren het beste uit zichzelf te halen, ontwikkelen we een nieuwe performance-methodiek. Het doel daarvan is om jaarlijks teamdoelen en individuele doelen te stellen en te evalueren. We trainen leidinggevenden om gesprekken hierover te voeren. De nieuwe systematiek rollen we in 2023 verder uit.

Net als alle andere Nederlanders krijgen onze medewerkers te maken met oplopende inflatie en stijgende energieprijzen. Ook onze bedrijfssuccesregeling kan door corona twee jaar niet tot uitkering overgaan. We doen daarom zorgvuldig onderzoek naar onze financiële ruimte en zetten op arbeidsvoorwaarden extra stappen, zoals verhoging van salarissen en salarisschalen, eenmalige vergoeding van internetkosten en een flexibeler mobiliteitsaanbod.

De Gouden Kroon

Talent, ondernemerschap, inzet en doorzettingsvermogen mag gezien worden. Daarom hebben we voor het allereerste jaar de Jaarbeurs Gouden Kroon uitgereikt. Tijdens het kersfeest zijn vier gouden kronen uitgereikt aan medewerkers die in 2022 een bijzondere prestatie geleverd hebben.



Michel Sturkenboom
Souschef



Gouden Kroon winnaar aan het woord: souschef Michel Sturkenboom

“Mijn acties bepalen hoe generaties na mij leven”

Als souschef werkt Michel Sturkenboom in de keukens van Jaarbeurs, inmiddels al ruim 17 jaar. De ene avond verzorgt hij het eten voor het musicaldiner, de volgende dag kookt hij luxe voor een klein gezelschap of bakt hij patat op een houseparty. Samen met zijn team bedenkt hij de gerechten, werkt deze uit en zorgt dat het team kan draaien. Eind 2022 ontvangt hij voor zijn tomeloze inzet, betrokkenheid, creativiteit en loyaliteit de Jaarbeursprijs ‘Gouden Kroon’. “Ik was overrompeld”, vertelt hij. “Tijdens het verzorgen van de kerstborrel voor collega’s werd ik onverwacht uit de keuken gehaald. Het was leuk om in het zonnetje gezet te worden, maar je doet het nooit helemaal alleen. Deze prijs heb ik ook te danken aan mijn collega’s.”

Splinternieuw

Michel en zijn team kunnen in 2022 eindelijk weer doen waar ze goed in zijn: voor gasten zorgen. “We zijn twee jaar dicht geweest. Toen we weer opengingen waren we eigenlijk een splinternieuw bedrijf. Het was in het begin soms weer wennen, maar inmiddels draait alles weer gesmeerd.”

De gewinning zat voor een deel ook in de grotere aandacht voor duurzaamheid in de keukens van Jaarbeurs. “Ik ben me er nog meer van bewust dat mijn acties medebepalend zijn voor hoe de generaties na mij kunnen leven”, vertelt Michel. “Daarom is het goed dat wij dit doen. Zo proberen we zo weinig mogelijk weg te gooien en maken we soep van overgebleven groente. We bestellen preciezer wat we daadwerkelijk nodig hebben en gebruiken meer plantaardige producten in een assortiment dat al grotendeels vegetarisch is. Maar het zit ook in andere dingen, zoals het licht uitdoen als we niet in een ruimte zijn.”

De duurzame ontwikkeling daagt Michel en zijn team elke dag opnieuw uit. Favoriete gerechtjes? Bijvoorbeeld een courgettepannenkoekje met antiboise van tomaat. Of rendang van spitskool. “Heerlijk! We kijken nu anders naar wat we met producten, kruiden en specerijen kunnen, zonder in te boeten op smaak en kwaliteit. Sterker nog, ik ben daardoor ook thuis vaker vegetarisch gaan koken.”

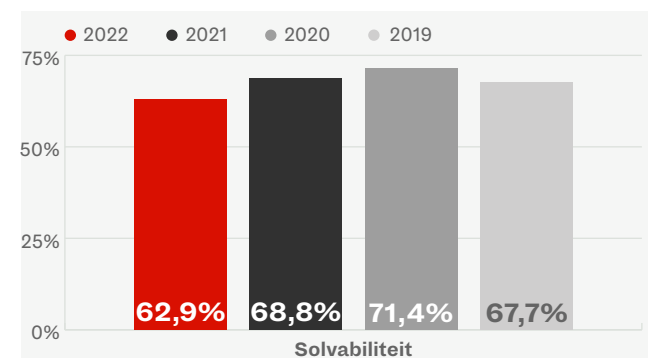
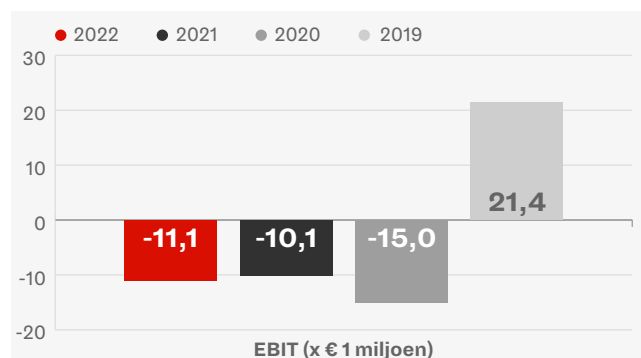
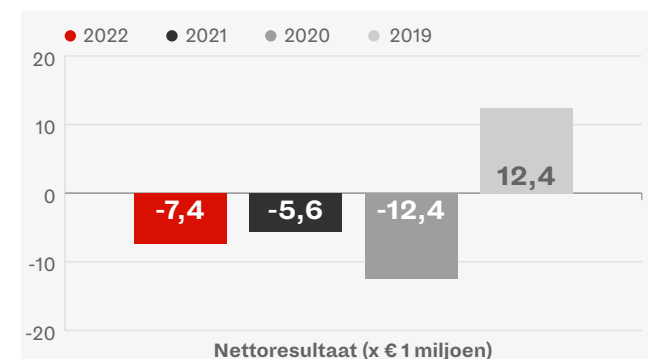
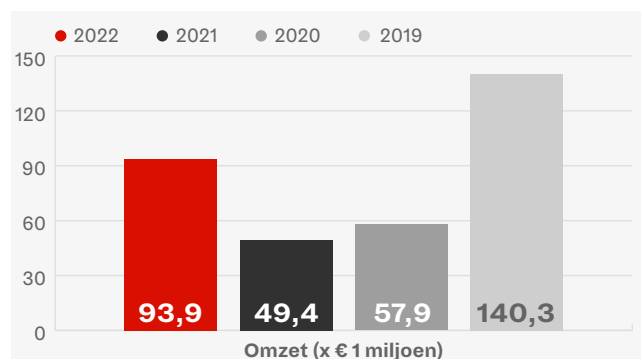


Toelichting op het financiële jaar

De periode tot en met maart 2022 staat Nederland, zoals eerder genoemd, in het teken van lockdowns door corona. In China zijn zelfs pas eind augustus versoepelingen mogelijk, de impact van deze lockdowns leidt ertoe dat de financiële resultaten in 2022 nog niet op het niveau van voor corona zijn. Als gevolg van de oorlog

in Oekraïne en economische ontwikkelingen stijgt de inflatie. Dit heeft impact op de kostenbasis.

In 2022 is de netto-omzet € 93,9 miljoen (+90% ten opzichte van 2021). Desondanks is er een netto resultaat van - € 7,4 miljoen.



Einde van lockdowns in maart 2022, maar oorlog in Oekraïne en inflatie drukt resultaat

Eind maart 2022 is Jaarbeurs weer volledig open en vinden weer beurzen, congressen en vergaderingen plaats. Er heerst nog wel onzekerheid en we zien dat de opkomst van organisatoren, exposanten en bezoekers lager is dan voor de pandemie, maar het herstel verloopt vlot. Ook de Aziatische beurzen vinden, weliswaar uitgesteld, in China weer plaats.

Internationaal heerst onzekerheid door lockdowns, waardoor veel beurzen verplaatst worden naar de tweede helft van 2022. Hierdoor is een lagere omzet geboekt. VNU Exhibitions Asia in China heeft door de sluiting eind 2021, die voortduurde tot ver in 2022, diverse beurzen verplaatst naar september 2022. Dankzij de versoepelingen die in die maand ingezet zijn kunnen deze beurzen, weliswaar met lagere aantallen bezoekers en exposanten, uiteindelijk toch plaatsvinden. VNU Asia Pacific in Thailand is net als Nederland begin 2022 weer volledig open waardoor de beurzen conform planning plaatsvinden.

De coronapandemie wordt opgevolgd door de oorlog in Oekraïne met sterk stijgende energieprijzen en inflatie tot gevolg. Deze ontwikkelingen resulteren in een stijging van zowel de directe als indirecte kosten, wat zijn weerslag achterlaat op het financiële resultaat.

Door de coronapandemie, de oorlog in Oekraïne, de energiecrisis en de hoge inflatie hebben we te maken met een wereldwijde onzekere economische situatie; een nieuwe realiteit in de evenementensector. Dit gegeven doet ons besluiten om het in 2019 gepresenteerde masterplan met een nieuw ontwerp voor de bestaande Jaarbeurshallen en het omringende gebied te herzien. Als gevolg hiervan zijn de, in eerdere jaren, geactiveerde kosten afgewaardeerd in 2022.

In 2022 is naar voren gekomen dat er in het buitenland vóór 2016 mogelijk financiële compensaties aan derden hebben plaatsgevonden. Deze transacties worden momenteel onderzocht. Op dit moment is er geen reden om een financiële impact op te nemen in de jaarrekening over 2022.

Operationele resultaten

De netto-omzet stijgt naar € 93,9 miljoen (2021: € 49,4 miljoen), waarvan 80% in Nederland. Dit is hoger dan 2021 (50%). Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere omzet in China als gevolg van de langdurige lockdown. De vakbeurzen, consumentbeurzen en evenementen genereren 65% van de omzet van de activiteiten.

Ondanks de gestegen omzet sluiten we 2022 af met een netto resultaat van - € 7,4 miljoen. De NOW-regeling van de Nederlandse overheid draagt € 2,1 miljoen bij. Onze directe kosten stijgen door de hogere omzet naar € 39,5 miljoen. De indirecte kosten stijgen, onder andere door hoge energieprijzen en stijgende inflatie, en liggen op € 52,1 miljoen. Hiervan zijn € 24,3 miljoen loonkosten en € 27,8 miljoen overige indirecte bedrijfskosten waaronder een extra voorziening van 1,7 miljoen in het kader van de kosten van de in 2016 afgesproken oplevering van de Prins van Oranje hal. De afschrijvingskosten zijn hoger als gevolg van het besluit om de nieuwbouwplannen voor de bestaande Jaarbeurshallen te herzien. De EBITDA stijgt naar € 4,8 miljoen (2021: € -0,8 miljoen).

De balans blijft solide en de liquiditeit is ultimo 2022 met € 84,9 miljoen (2021: € 75,6 miljoen) weer hoger na de dalingen in 2020 en 2021. De rekening-courantfaciliteit van € 25,0 miljoen, aangetrokken in 2021, loopt door in 2022 en geeft extra slagkracht gedurende de onzekere coronaperiode. In 2022 is het niet nodig gebruik te maken van de aangetrokken rekening-courantfaciliteit.

Het eigen vermogen daalt met € 7,8 miljoen tot € 127,5 miljoen. De solvabiliteit is 62,9%. Er zijn geen gebruikte bancaire financieringen

De kasstroom uit operationele activiteiten is € 11,1 miljoen positief. In (im)materiële vaste activa is € 4,4 miljoen geïnvesteerd ten opzichte van € 6,0 miljoen in 2021. De desinvestering van de financiële vaste activa (€ 2,6 miljoen) betreft voornamelijk een verschuiving van een langlopende vordering uit hoofde van de grondruilvereenkomst uit 2016 naar een kortlopende vordering.

Voor een uitgebreide toelichting op de financiële cijfers wordt verwezen naar de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

Corporate governance



Deze planten geven
zuurstof tot nadenken

Verslag raad van commissarissen Koninklijke Jaarbeurs 2022

Een jaar van transities

Gedurende de eerste maanden van 2022 zijn de beursvloeren en congreszalen van Koninklijke Jaarbeurs nog leeg, terwijl in de tweede helft van het jaar vele tienduizenden bezoekers onze beurzen, congressen en evenementen weer weten te vinden.

In deze turbulente tijd vindt tevens een directiewisseling plaats: CEO Albert Arp vertrekt per 1 januari 2022; CFO Franka Morssink neemt als interim CEO waar tot halverwege het jaar; de nieuwe CFO Pascal van Gool start in juni en de nieuwe CEO Jeroen van Hooff in juli 2022. De raad van commissarissen bedankt de 'oude' directie voor hun jarenlange bijdrage aan Jaarbeurs en heet de 'nieuwe' directie hartelijk welkom.

Binnen de raad van commissarissen treedt Pamela Boumeester per 1 januari 2022 af. Zij wordt in maart opgevolgd door Carla Moonen. Ook voor hen geldt nadrukkelijke dank respectievelijk een hartelijk welkom.

Verandering van plannen

In oktober 2022 moeten directie en raad van commissarissen vaststellen dat het in 2019 gepresenteerde ambitieuze masterplan 'De Nieuwe Jaarbeurs' voor een nieuwe venue in Utrecht - met omliggend stadsprogramma - om uiteenlopende redenen niet meer haalbaar is. Hoewel teleurstellend, meent de raad van commissarissen dat hiermee een juiste, realistische,

beslissing is genomen. Een beslissing die tevens aanleiding geeft tot een substantiële afboeking van gedurende meerdere jaren geactiveerde kosten voor de ontwikkeling van dit masterplan. Ook wordt duidelijk dat een extra voorziening noodzakelijk is in het kader van de kosten van de in 2016 afgesproken oplevering van de Prins van Oranje hal in 2023 aan de gemeente Utrecht.

Inmiddels is een traject gestart om in de komende jaren tot een fasegewijze en praktische herontwikkeling te komen. Daartoe wordt in eerste instantie gewerkt aan een oplossing voor de substantiële vermindering van parkeercapaciteit als gevolg van de overdracht van de parkeerplaatsen P1 en P3 aan de gemeente. Het genereren van voldoende parkeerplaatsen bij Jaarbeurs is immers niet alleen noodzakelijk voor onze kernactiviteit, maar ook zeer wenselijk voor omwonenden.

VNU Exhibitions Asia

In China blijkt het eerder succesvolle zero-covid beleid uiteindelijk toch tot grote economische schade te leiden, nadat de meer besmettelijke varianten van covid gaan domineren. Onze joint venture VNU Exhibitions Asia kan gedurende het grootste deel van 2022 geen beurzen organiseren, desondanks slagen zij er toch in het jaar met een bescheiden positief resultaat af te sluiten.

Geen business as usual

Aldus is 2022, ook voor de raad van commissarissen, verre van een jaar met 'business as usual'. Zij heeft gedurende het jaar veelvuldig contact met de directie, deels in (video)bijeenkomsten en deels 'live' - zowel in de vorm van formele vergaderingen als praktisch overleg.

In 2022 heeft de raad van commissarissen, naast genoemd praktisch overleg, in totaal zevenmaal formeel vergaderd. In het begin van het jaar staan diverse scenario's ten aanzien van de heropening (financieel en operationeel) op de agenda, alsook de jaarstukken, het budget, de investeringen en de internationale activiteiten. Bijzondere aandacht is er voor het integriteitsbeleid, de op- en uitbouw van digitale gemeenschappen en duurzaamheid.

De audit- en riskcommissie komt in 2022 viermaal bijeen, met uiteraard de jaarstukken, het accountantsverslag en de managementletter, de ontwikkeling van de debiteurenportefeuille, management info, liquiditeitssprognoses, investeringen, risicomanagement, IT en security als primaire focus.

Bij de selectie en benoeming van de nieuwe CEO, CFO en het nieuwe lid (tevens vicevoorzitter) van de raad van commissarissen, worden in wisselende samenstellingen van leden van de raad passende teams gevormd om het sollicitatieproces te leiden.

In het voorjaar wordt een uitgebreide evaluatie naar eigen functioneren gehouden. De timing is erop gericht om de lessen direct te kunnen gebruiken bij de start van de ontmoetingen met drie nieuwe mensen 'aan tafel' (de net aangetreden vicevoorzitter van de raad van commissarissen, en de nieuwe CEO en CFO).

Naast het feit dat twee leden van de raad van commissarissen een overlegvergadering met de OR bijwoonden, werd door de voorzitter van de raad van commissarissen direct contact onderhouden met de leden van het dagelijks bestuur van de OR rondom de drie benoemingen.

Betrokken, vernieuwend en duurzaam

De raad van commissarissen ziet met genoegen dat Jaarbeurs op gebieden als duurzaamheid, digitalisering en maatschappelijke bijdragen (waaronder covid testen en inentingscentra en opvang van vluchtelingen) goede stappen zet en blijft zetten. Het publiceren van het eerste duurzaamheidsverslag van Jaarbeurs over 2022 past daarin.

Vertrouwen in de toekomst

Inmiddels is de nieuwe directie volledig ingewerkt en zijn de covid-bepalingen voor onze activiteiten opgeheven. De verwachting is dan ook dat de raad van commissarissen vanaf de tweede helft van 2023 weer met 'normale' intensiteit haar rol kan vervullen. De raad van commissarissen constateert dat wat betreft beurzen, congressen, vergaderingen en het Beatrix Theater, de 'schwung' er inmiddels weer in zit: niet alleen in Nederland maar ook bij onze internationale Vakbeurs Innovatieve Veehouderij (VIV), die onder meer begin 2023 in Thailand een hernieuwd succes is. De raad van commissarissen kijkt dan ook met vertrouwen naar de toekomst.

Goedkeuring en vaststelling

In 2022 komt aan het licht dat vóór 2016 in het buitenland mogelijk financiële compensaties aan derden hebben plaatsgevonden. Momenteel worden deze transacties onderworpen aan een onderzoek. Er bestaat op dit moment geen aanleiding om een financiële impact op te nemen in de jaarrekening over 2022.

De directie heeft het jaarverslag, inclusief de jaarrekening over 2022, opgesteld. Deze is voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring van Deloitte.

De raad van commissarissen:

- heeft het jaarverslag 2022 met de directie en de externe accountant Deloitte besproken;
- kan zich verenigen met het voorstel van de directie om het verlies ten laste te brengen van het eigen vermogen;
- en heeft het jaarverslag 2022 in haar rol als bestuur van de Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs goedgekeurd en vastgesteld.

Een woord van dank

De raad van commissarissen dankt alle medewerkers, zakenpartners, klanten, leveranciers, de gemeente Utrecht en vele andere 'stakeholders' voor hun continue support die niet in de laatste plaats bijdraagt aan het succes van Jaarbeurs. Succes kan er alleen zijn als organisatoren, exposanten en bezoekers graag nog eens terugkomen. Daar is dan ook het belangrijkste deel van de inspanningen binnen Jaarbeurs op gericht.

De raad van commissarissen van Koninklijke Jaarbeurs

September 2023

Personalia van de raad van commissarissen en de directie

Raad van commissarissen

De heer E.K. (Evert) Greup, voorzitter (tot 1 juli 2023)

- Benoeming per: 1 december 2016, herbenoemd per 1 december 2020

- Lid Selectie- en Remuneratiecommissie

Nevenfuncties

- Lid raad van commissarissen Sofam (voorzitter), LVG Nederland
- Lid bestuur Deka Development Foundation, Essentia Foundation, Stichting Flowfund, ForestPeace Foundation, Fred Foundation en Vogelgezang Foundation
- Voormalig CEO VvAA Groep en Kempen & Co

De heer L. (Leendert) Bikker, voorzitter

- Benoeming per: 1 juli 2023

Nevenfuncties

- Founder BIKKER & Company

Mevrouw ir. Ing. C.P.M. (Carla) Moonen, vice-voorzitter

- Benoeming per: 1 maart 2022
- Voorzitter Selectie- en Remuneratiecommissie

Nevenfuncties

- Voorzitter Koninklijke Nlingenieurs
- Lid Eerste Kamer der Staten-Generaal voor D66
- Voorzitter Commissie Ruimtelijke Ordening, Milieu en Klimaat Benelux Parlement
- Lid raad van toezicht Maastricht Universitair Medisch Centrum

De heer W. (William) Bontes

- Benoeming per: 14 december 2017, herbenoemd 14 december 2021

- Voorzitter Auditcommissie

Nevenfuncties

- CFO Louwman Groep
- Lid raad van commissarissen van Nieuwpoort Groep
- Lid raad van commissarissen van Bergman Medical Care
- Lid raad van toezicht STER (Stichting Etherreclame)
- Lid raad van commissarissen Wereldhave

Mevrouw R. (Rachelle) van der Linden

- Benoeming per: 1 juli 2018
- Lid Auditcommissie

Nevenfuncties

- Directeur Creatinc (creatief ondernemer)
- Lid raad van commissarissen Albron
- Mede eigenaar Iris opleidingen
- Lid raad van commissarissen Donker Groep

De heer W. R. (Winston) Gerschtanowitz

- Benoeming per: 1 juli 2018

Nevenfuncties

- Ondernemer en aandeelhouder van meerdere bedrijven
- Oprichter en medebestuurder van DFFRNT Media B.V.
- Presentator van verschillende tv-programma's

Van links naar rechts:
Rachelle van der Linden,
William Bontes,
Carla Moonen,
Winston Gerschtanowitz
en Evert Greup

(Datum foto: mei 2023)



Directie

De heer J. (Jeroen) van Hooff, CEO

- per 1 juli 2022

Nevenfuncties

- Member of the Board of Directors VNU Asia Pacific (Bangkok), vanaf 22 december 2022
- Supervisory Board Member VNU Exhibitions Asia (Shanghai), vanaf 9 januari 2023
- Lid raad van commissarissen Rijksmuseum Slot Loevestein, vanaf 19 juni 2023

De heer P. (Pascal) van Gool, CFO

- per 1 juni 2022

Nevenfuncties

- Member board VNU Exhibitions Asia (Shanghai), vanaf 1 juni 2022
- Niet-uitvoerend bestuurder pensioenfonds Rail & OV

De heer H.M. (Heiko) Stutzinger, COO

- per 1 december 2021

Nevenfuncties

- Member of the Board of directors VNU Asia Pacific (Bangkok), vanaf 22 januari 2019

Mevrouw C.R.S. (Corine) Bos, Directeur IT

- Per 1 december 2022

Nevenfuncties – geen

Mevrouw I. (Iris) van Middelkoop, Directeur HR

- Startdatum in deze functie: 10 mei 2021

Uit dienst: 1 september 2023

Nevenfuncties – geen

Mevrouw M.C.M. (Marloes) van den Berg, CSO

- Startdatum in deze functie: 1 februari 2020

Nevenfuncties

- Business Peloton Utrecht (BPU): voorzitter, vanaf 1 januari 2020

Van links naar rechts:
Pascal van Gool,
Iris van Middelkoop,
Jeroen van Hooff,
Corine Bos,
Heiko M. Stutzinger en
Marloes van den Berg





Risicoparagraaf

Risicobeheersing en controlesystemen

Het risicobeheersingsbeleid van Jaarbeurs, onder verantwoordelijkheid van de directie, is een integraal onderdeel van haar strategisch beleid. Het doel is de belangrijkste risico's waaraan Jaarbeurs is of kan worden blootgesteld zo goed mogelijk te beheersen, betrouwbare realisatie van operationele en financiële doelstellingen mogelijk te maken en de naleving van wet- en regelgeving te waarborgen. De risico's worden periodiek geëvalueerd en besproken binnen de directie en het managementteam. Jaarlijks staat het beleid en de evaluatie op de agenda van de Auditcommissie en van de raad van commissarissen.

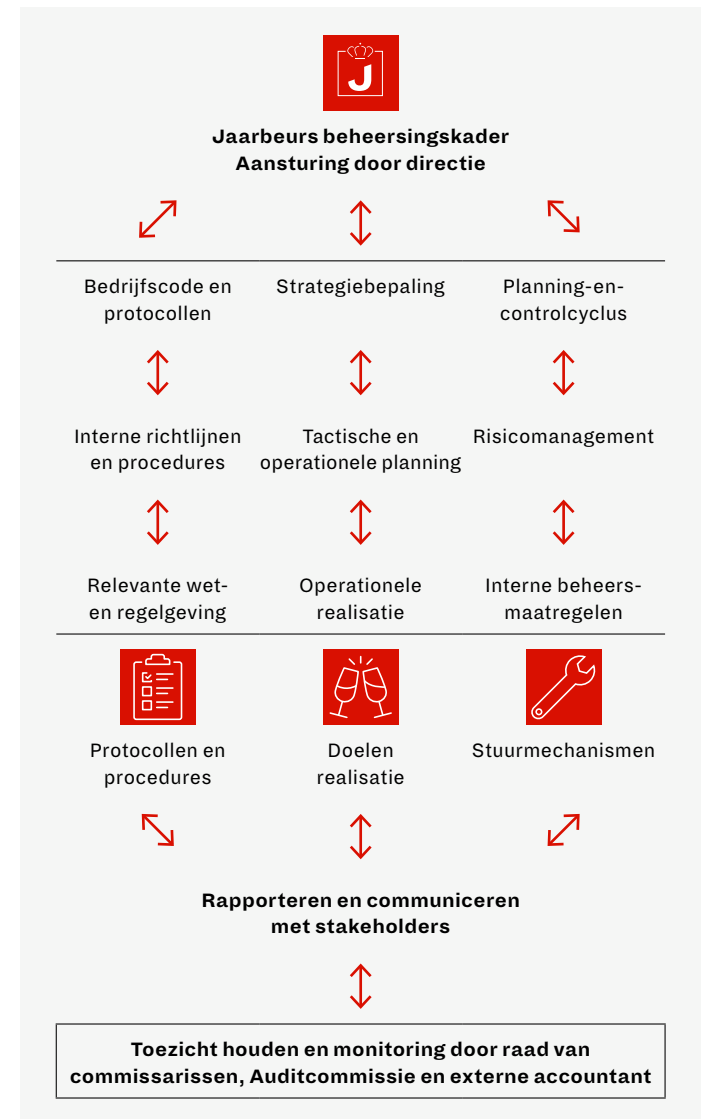
Het beheersingskader

Het beheersingskader geeft inzicht in hoe de directie de resultaten van het door haar gevoerde beleid verantwoordt. Binnen Jaarbeurs is het beheersingskader hiernaast van kracht. De belangrijkste aspecten worden nader toegelicht.

Interne protocollen en procedures

Bedrijfscode en personele protocollen

Binnen Jaarbeurs wordt een bedrijfscode gehanteerd, waarin de kernwaarden worden behandeld, waaraan elke medewerker zich dient te conformeren. Hierin wordt aandacht geschonken aan de omgangsvormen en het bewaken van de integriteit, zowel in de omgang met elkaar en met derden, als ook bij de uitvoering van zakelijke activiteiten. Daarnaast wordt het thema veiligheid belicht. Jaarbeurs hanteert een zero-



tolerancebeleid ten opzichte van werknemers met betrekking tot omkoping, fraude, corruptie, seksueel grensoverschrijdend gedrag en overige vormen van ontoelaatbare gedragingen. De bedrijfscode en personele protocollen worden aan iedere medewerker verstrekt bij aanvang van het dienstverband en zijn daarnaast beschikbaar via intranet.

Interne richtlijnen en procedures

Binnen Jaarbeurs zijn diverse interne richtlijnen en procedures aanwezig die gericht zijn op het waarborgen van een goede interne beheersomgeving. Zo wordt gebruik gemaakt van een accounting manual waarin wordt voorgeschreven op welke wijze de interne en externe financiële verslaglegging is ingericht en welke procedures moeten worden doorlopen. Daarnaast is er een klokkenluidersregeling voor het (anoniem) melden van misstanden.

Relevante wet- en regelgeving

Jaarbeurs heeft een juridische afdeling die een belangrijke adviserende rol speelt bij de implementatie van alle van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Aandachtsgebieden hierbij zijn de gemeentelijke verordeningen en wetgeving rondom privacy en gegevensbescherming.

Aangezien er wordt gewerkt met persoonsgegevens, worden er met het oog op de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) periodiek trainingen gegeven hoe om te gaan met persoonsgegevens. Ook zijn door Jaarbeurs passende maatregelen getroffen op het gebied van databeveiliging.

Stuurmechanismen

Planning-en-controlcyclus

Jaarbeurs kent een planning-en-controlcyclus. Periodiek wordt op projectniveau en per stafafdeling beoordeeld in hoeverre de geplande financiële en operationele voortgang rondom gebudgetteerde resultaten wordt gerealiseerd, waarbij afwijkingen worden besproken om tijdig bij te kunnen sturen.

Risicomanagement en interne beheersmaatregelen

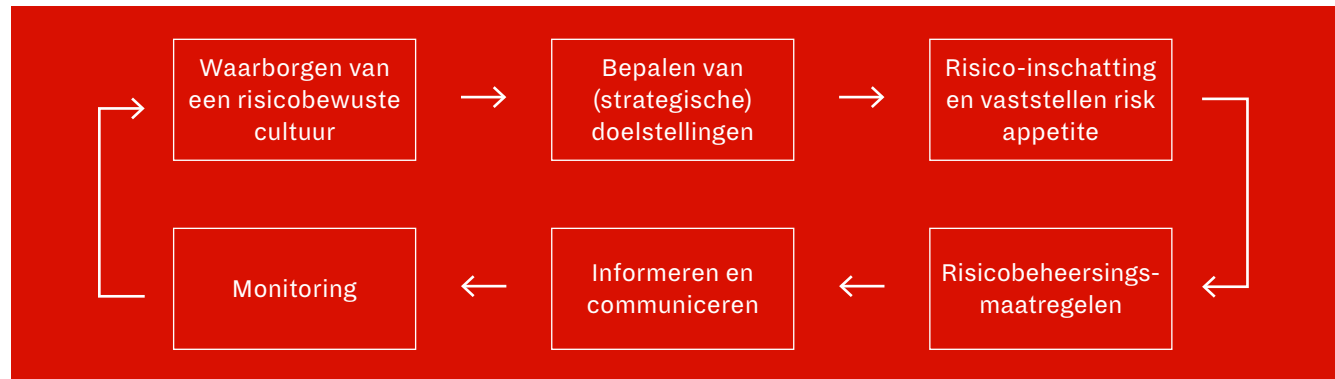
Effectief risicomanagement is een belangrijke succesfactor voor het realiseren van de strategische doelstellingen van Jaarbeurs. Hierbij is het vertrekpunt dat we structureel in staat willen zijn om risico's te identificeren en te beheersen, zodat we tijdig kunnen inspelen op ontwikkelingen en kansen. Jaarbeurs hanteert een topdownmethode bij het vaststellen van de voornaamste risico's waaraan de organisatie blootgesteld kan zijn, zodat Jaarbeurs in staat is om te beoordelen of de interne beheersomgeving adequaat is ingericht om deze risico's te mitigeren.

Jaarbeurs gebruikt de wereldwijde standaard op risico gebied, COSO ERM, om de strategische, operationele, financiële en compliance risico's te analyseren en te evalueren.

De belangrijkste componenten van het beheersysteem zoals toegepast binnen Jaarbeurs, worden hieronder in meer detail besproken.

a) Waarborgen van een risicobewuste cultuur

De interne beheersomgeving binnen Jaarbeurs wordt gekenmerkt door het creëren van bewustzijn bij het management en de medewerkers over risicobewust handelen, onder meer door het communiceren van interne procedures en richtlijnen, de formele bedrijfscode en het waarborgen van de juiste 'tone at the top'. In kwartaalsessies tussen directie en afdelingsmanagers is naast de reguliere onderwerpen (kwalitatief, financieel en HR) ook risicomanagement een onderdeel. De geïdentificeerde risico's, de impact en de maatregelen worden besproken.



b) Bepalen van doelstellingen

Het formuleren van de missie, visie en strategische doelstellingen voor zowel de nationale als de internationale activiteiten gebeurt op directieniveau. De operationele doelstellingen zijn terug te vinden in de afdelingsplannen en projectplanningen. Het verband tussen de strategische doelstellingen en de operatie wordt onder meer gevolgd vanuit de planning- en controlcyclus en het wekelijkse directieoverleg.

c) Risico inschatting inclusief beheersmaatregelen en risico-acceptatie

De risico-inschatting vindt plaats op strategische, operationele, financiële en administratieve en compliance risico's. Op de volgende pagina worden per risicocategorie de voornaamste risico's beschreven, met de interne beheersmaatregelen die Jaarbeurs hanteert.

De bereidheid om risico's en onzekerheden te accepteren verschilt per risicocategorie en wordt periodiek op directieniveau geëvalueerd en gekwantificeerd.

d) Rapporteren en monitoren

Jaarlijks wordt er door de directie een risicorapportage opgesteld, die wordt besproken met de Auditcommissie en de raad van commissarissen. Afwijkingen worden gerapporteerd aan de directie en, wanneer noodzakelijk, worden er aanvullende interne beheersmaatregelen geïmplementeerd.



Overzicht van de risico's

Legenda

- Het risico is stabiel ten opzichte van voorgaand jaar
- ↘ Het risico is gedaald ten opzichte van voorgaand jaar
- ↗ Het risico is gestegen ten opzichte van voorgaand jaar

Strategische risico's

Strategische risico's worden in beginsel direct bestuurd vanuit de directie. Het manifesteren van een strategisch risico kan de positie van Jaarbeurs ondermijnen en leiden tot structurele exploitatievermindering. De belangrijkste strategische risico's die worden onderkend zijn hieronder opgenomen. Verder zijn de beheersmaatregelen evenals de kans dat het zich voordoet aangevuld of geactualiseerd. Onderstaand de hoofdlijnen.

Strategische risico's	Uitleg	Beheersmaatregelen	Trend
S1: Cyberrisico	Cybercrime en/of ransomware kan resulteren in datalekken en verstoorde businesscontinuïteit en daarmee schade of claims. Medewerkers die op afstand werken, kunnen additionele IT-risico's opleveren.	Een securityorganisatie is ingericht om de beveiliging van klantinformatie en eigen informatiesystemen te waarborgen. End point security is ingericht. Daarnaast worden medewerkers periodiek getraind op security awareness. Voor database integriteit zijn procedures van kracht om ongeautoriseerd gebruik te voorkomen. Daarnaast wordt proactief getoetst wat de status is van de IT-omgeving.	→
S2: Personeel	Er is arbeidskrapte in de markt en hierdoor dient er veel aandacht te zijn voor het werven en behouden van personeel.	Er is een actief (marketing / communicatie) beleid richting de arbeidsmarkt. De employer-, en de corporate branding worden hierbij gebruikt. Ook zijn er interne incentives voor het aandragen van nieuwe medewerkers en is de recruitingcapaciteit verhoogd. Er is aandacht voor de ontwikkeling van medewerkers om personeel te blijven boeien en binden.	↗
S3: Geopolitieke ontwikkelingen	Door dreigende handelsoorlogen op geopolitiek veld, kunnen onze Azië-activiteiten (met name China) onder druk komen te staan. Daarnaast is er blijvende aandacht voor de risico's op het gebied van de oorlog in Oekraïne en de effecten hiervan.	Een goede balans vinden in de portefeuille tussen (inter)-continentale, internationale en nationale activiteiten en daar bewust keuzes in maken.	↗

Strategische risico's	Uitleg	Beheersmaatregelen	Trend
S4: Veranderende markt voor beurzen en evenementen	Exposanten en bezoekers verwachten dat Jaarbeurs inspeelt op hun behoefte. We hebben gemerkt dat na het opheffen van de lockdowns de fysieke ontmoetingen belangrijk blijven.	Kennis en kunde van medewerkers op het gebied van marktontwikkeling en vraag vanuit kanten neemt toe. Daarnaast worden ondersteunende toepassingen en applicaties geselecteerd en ingericht. Jaarbeurs zet actief in op de combinatie live, community en digitaal. Daarnaast is de strategie herijkt met speerpunten op klantwaardering en beleving, en blijft het onderhouden van intensief klantcontact met de focus op het behoud van de klant op middellange-, en lange termijn een speerpunt.	→
S5: Veranderende ontwikkelingen en behoeften rondom digitalisering en data	Digitalisering en het ontwikkelen naar een datagedreven organisatie is belangrijk om relevant te blijven voor exposanten en onderscheidend te zijn in de markt. Digitalisering leidt tot een veranderende customer journey en het vastleggen van meer relevante data. Vastleggen van data van bezoekers en content van exposanten leidt tot nieuwe marktkansen en onderscheidend vermogen.	Om onderscheidend en relevant te blijven en tevens in te kunnen springen op deze marktkansen, zijn diverse applicaties ontwikkeld die de customer journey verbeteren. Dit levert waardevolle data op die gebruikt kan worden in cross-, en upselling. Bezoekers en exposanten worden bij elkaar gebracht met behulp van AI gedreven matchmaking. Dit leidt voor een exposant tot toegevoegde waarde / een verbeterde 'return on investment'.	↗

Operationele risico's

Operationele risico's betreffen risico's die betrekking hebben op de uitvoering van de dagelijkse bedrijfsactiviteiten en worden in eerste instantie opgemerkt door de uitvoerende medewerkers en de middenlaag van het management. Het tijdig opmerken van operationele risico's is essentieel aangezien dit de continuïteit van de dagelijkse bedrijfsvoering direct raakt en kan bedreigen. Hieronder de 5 operationele risico's die door Jaarbeurs essentieel geacht worden.

Operationele risico's	Uitleg	Beheersmaatregelen	Trend
O1: Security en veiligheid	Security en veiligheid zijn veel belangrijker en randvoorwaardelijk geworden de laatste jaren. Security vereist steeds meer gespecialiseerde kennis en ontwikkelingen gaan snel. Onvoldoende aandacht voor veiligheidsmaatregelen op en rond het complex kan zorgen voor onveilige situaties, ongelukken en daarmee ook reputatieschade en claims.	Protocollen en procedures zijn opgesteld en worden nauwlettend gevolgd. Communicatie wordt voortdurend geüpdatet op basis van de laatste inzichten en ontwikkelingen. Er is samenwerking met professionele marktpartijen om IT-securityontwikkelingen te kunnen borgen. Bij bouwprojecten gelden veiligheidsmaatregelen, waarbij alle betrokkenen gecertificeerd dienen te zijn op niveau VCA2.	→
O2: Voedselveiligheid	Voedselveiligheid en hygiëne moeten voldoen aan de wet- en regelgeving, om te voorkomen dat dit kan leiden tot schade, variërend van ongemak tot ziekte, wat gasten in gevaar kan brengen, reputatieschade en schadeclaims tot gevolg kan hebben.	De voedselverstrekking voldoet aan de HACCP-eisen. Personeel wordt getraind en krijgt instructies. Tevens worden diverse controles uitgevoerd zowel intern als vanuit de Voedsel- en Warenautoriteit. Subcontractors worden alleen gecontracteerd als er voldaan wordt aan de gestelde vereisten.	→

Operationele risico's	Uitleg	Beheersmaatregelen	Trend
O3: Asbest	Onvoldoende opvolging van het asbestbeheersplan kan leiden tot operationele schade, zoals het tijdelijk moeten sluiten van de locatie.	Er is een geüpdatet asbestbeheersplan voor het Beatrix Theater. De plannen voor de rest van het Beatrixgebouw en de hallen worden geüpdatet. Monitoring vindt navenant plaats. Daarnaast is de naleving van het asbestbeheersplan een vast onderdeel van onze werkafspraken met aannemers.	→
O4: Privacyschending	Door verkeerd gebruik van data kan een privacyschending optreden, hetgeen kan leiden tot claims.	Protocollen en procedures rondom privacy zijn in werking en worden geëvalueerd en aangescherpt indien nodig. Met leveranciers worden onze verwerkingsovereenkomsten afgesloten. Een privacy officer is aangesteld. Alle medewerkers krijgen periodiek een privacy awareness training. Tevens is er een meldteam datalekken.	↗
O5: Leveranciers	De evenementenbranche is afhankelijk van een beperkt aantal gespecialiseerde leveranciers waardoor een leveranciersrisico als gevolg van faillissementen ontstaat.	Bij de leveranciersselectie is continuïteit van levering een belangrijke randvoorwaarde. Bij de selectie wordt hiermee rekening gehouden door bij bepaalde productcategorieën meerdere preferred suppliers te selecteren. Anderzijds is er voortdurend contact met leveranciers en worden de risico's rondom continuïteit gemonitord.	→

Financiële en administratieve risico's

Financiële risico's betreffen veelal risico's die direct of indirect de financiering van de onderneming aangaan zoals het ter beschikking hebben van voldoende liquiditeit. Administratieve risico's zijn hier nauw aan verwant en zien toe op de (on)juiste verantwoording in financiële verantwoordingen richting interne en externe partijen. De beperkte risico's omtrent financiële instrumenten zijn toegelicht in jaarrekening hoofdstuk financiële instrumenten. Er zijn een drietal financiële/administratieve risico's onderkent.

Financiële en administratieve risico's

Uitleg	Beheersmaatregelen	Trend	
F1: Buitenlandse vestigingen	De groeiende buitenlandse activiteiten vormen een aandachtspunt voor de beheersing en bijbehorende corporate governance.	Vanuit de directie is er zitting in het bestuur van de buitenlandse joint ventures en daardoor is er direct zicht op de business en de accounting. Er wordt nauw contact onderhouden met het operationele management door regelmatige (fysieke) aanwezigheid van de Nederlandse directie bij de buitenlandse vestigingen. De financiële afdeling heeft daarnaast op regelmatige basis contact met de buitenlandse entiteiten over onder andere de maandcijfers en de interne beheersmaatregelen.	→

Financiële en administratieve risico's	Uitleg	Beheersmaatregelen	Trend
F2: Management override of controls	Het management kan het resultaat ongewenst / onrechtmatig (materieel) beïnvloeden door het maken van (handmatige) boekingen / foutieve schattingen of het verantwoorden van fictieve transacties.	Het management is niet geautoriseerd om boekingen te doen in de boekhouding. Fictieve transacties worden voorkomen door toetsing door de financiële afdeling. Daarnaast is er een klokkenluidersregeling om melding van onregelmatigheden te kunnen doen.	→
F3: Debiteuren	Als gevolg van de recente economische ontwikkelingen hebben een aantal sectoren en bedrijven een verhoogd risico op het niet kunnen betalen van de facturen.	Het debiteurenbeleid wordt gevolgd. Daarnaast wordt de benadering van de klant en de openstaande posten, actief tezamen met de commerciële teams opgepakt. Het incasso-bureau wordt waar nodig ingezet.	→

Compliance risico's

Compliance risico's zien toe op zowel het voldoen aan relevante wet- en regelgeving als het handhaven van een passend kader van normen en waarden. Beheersing van deze risico's heeft hoge prioriteit omdat ze directe impact hebben op de reputatie en integriteit van Jaarbeurs.

Financiële en administratieve risico's	Uitleg	Beheersmaatregelen	Trend
C1: Wet- en regelgeving	Door het niet voldoen aan relevante wet- en regelgeving bestaat het risico op boetes, claims en reputatieschade.	Er is een risicomatrix. Hierbij wordt onder meer de input uit de Management Letter van de externe accountant meegenomen en de fiscale risico's. Jaarbeurs onderhoudt intensief contact met Gemeente Utrecht en overige instanties op het gebied van omgevingsimpact en vergunningen. Daarnaast is er de gedragscode en bijbehorende gedragsrichtlijnen waarmee we ons positief willen onderscheiden op het gebied van integriteit, compliance en transparantie. Tevens is er een klokkenluidersregeling. Er wordt geruime aandacht besteed aan de AVG vereisten door middel van het intensief trainen en proactief informeren van medewerkers.	→



Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2022

(vóór voorstel resultaatbestemming)

Bedragen x € 1.000

		2022	2021
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	2.076	2.187
Materiële vaste activa	2	71.551	82.042
Financiële vaste activa	3	<u>16.524</u>	<u>15.504</u>
		90.151	99.733
Vlottende activa			
Vorraden		243	183
Vorderingen	4	27.299	21.119
Liquide middelen	5	<u>84.945</u>	<u>75.613</u>
		112.487	96.915
Totale activa		<u>202.638</u>	<u>196.648</u>
Groepsvermogen			
Geplaatst en gestort kapitaal		459	459
Agioreserve		35.774	35.774
Wettelijke reserves		2.040	2.327
Overige reserves		95.259	100.662
Onverdeeld resultaat		<u>-7.413</u>	<u>-5.644</u>
Eigen vermogen	6	126.119	133.578
Minderheidsbelang derden	7	<u>1.403</u>	<u>1.786</u>
		127.522	135.364
Voorzieningen	8	6.168	3.687
Kortlopende schulden	9	<u>68.948</u>	<u>57.597</u>
Totale passiva		<u>202.638</u>	<u>196.648</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022

Bedragen x € 1.000

		2022	2021
Netto-omzet	10	93.930	49.444
Overige opbrengsten	11	<u>2.520</u>	<u>11.132</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		96.450	60.576
Kosten diensten van derden, en overige externe kosten		39.527	22.077
Lonen en salarissen		19.434	17.447
Sociale lasten		3.626	3.051
Pensioenlasten		<u>1.223</u>	<u>1.213</u>
	12	<u>24.283</u>	<u>21.711</u>
Overige bedrijfskosten	13	27.858	17.597
Afschrijvingen en waardeverminderingen immateriële vaste activa		375	897
Afschrijvingen en waardeverminderingen materiële vaste activa		<u>15.548</u>	<u>8.390</u>
	14	<u>15.923</u>	<u>9.287</u>
Som der bedrijfslasten		<u>107.591</u>	<u>70.672</u>
Bedrijfsresultaat (EBIT)		-11.141	-10.096
Financiële baten en lasten	15	<u>1.190</u>	<u>498</u>
Resultaat voor belastingen		-9.951	-9.598
Belastingen	16	<u>3.316</u>	<u>4.735</u>
Resultaat na belastingen		-6.635	-4.863
Minderheidsbelang derden	17	<u>-778</u>	<u>-781</u>
Nettoresultaat		<u>-7.413</u>	<u>-5.644</u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022

Bedragen x € 1.000

	2022	2021		2022	2021
Kasstroom uit operationele activiteiten			Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Bedrijfsresultaat	-11.141	-10.096	Investeringen en desinvesteringen in:		
Afschrijvingen en waardeverminderingen imm. vaste activa	375	897	Immateriële vaste activa	-264	-561
Afschrijvingen en waardeverminderingen mat. vaste activa	15.548	8.390	Materiële vaste activa	-4.164	-5.581
Dividend minderheidsbelang derden	-1.142	-1.646	Financiële vaste activa	<u>2.614</u>	<u>131</u>
Mutaties in voorzieningen	<u>1.581</u>	<u>-3.154</u>	Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-1.814</u>	<u>-6.011</u>
	16.362	4.487	Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutaties in voorraden en vorderingen	-6.252	-38	Aflossingen langlopende schulden	0	0
Mutaties in kortlopende schulden	<u>12.395</u>	<u>7.943</u>	Koersverschillen groepsmaatschappijen	<u>0</u>	<u>0</u>
	6.143	7.905	Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Rentebaten	694	630	Mutatie in liquide middelen	9.332	-4.676
Rentelasten	-146	-219	Liquide middelen aan het begin van het jaar	<u>75.613</u>	<u>80.289</u>
Overige financiële baten en lasten	583	249	Liquide middelen aan het eind van het jaar	<u>84.945</u>	<u>75.613</u>
Betaalde belastingen op resultaat	<u>-1.349</u>	<u>-1.621</u>			
	<u>-218</u>	<u>-961</u>			
Totale kasstroom uit operationele activiteiten	<u>11.146</u>	<u>1.335</u>			

Toelichtingen

Toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening 2022

Algemeen

Relatie met moedermaatschappij en voornaamste activiteiten

De geconsolideerde jaarrekening van Jaarbeurs omvat Jaarbeurs Holding B.V., statutair gevestigd te Utrecht en kantoorhoudende te Jaarbeursplein 3521 AL Utrecht, en haar 100% dochteronderneming Jaarbeurs Vastgoed B.V. met haar dochterondernemingen. De Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs oefent geen bedrijf uit en is houdster van alle aandelen Jaarbeurs Holding B.V.

De onderneming is een holdingmaatschappij. De voornaamste activiteiten van de groep bestaan uit de organisatie van beurzen en evenementen, uit het exploiteren van het Congres- en Vergadercentrum, het stichten en exploiteren van de voor de organisatie van beurzen en evenementen benodigde infrastructuur en facilitaire diensten, en het verzorgen van catering-activiteiten.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2021 zijn indien nodig geherrubriceerd teneinde een juiste vergelijking met 2022 mogelijk te maken.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Daarom vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de

onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Groepsmaatschappijen en deelnemingen

Een overzicht van de belangrijkste in de consolidatie meegenomen groepsmaatschappijen en deelnemingen is opgenomen in Overige gegevens.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per de transactiedatum. De bij omrekening optredende

valutakoersverschillen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Bedrijfsuitoefening in het buitenland

De activa en verplichtingen van bedrijfsuitoefening in het buitenland, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waarde correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per verslagdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het verslagjaar. Valuta-omrekeningsverschillen worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Als een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, wordt het betreffende bedrag uit de reserve omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Afdekking van de netto-investering in buitenlandse activiteiten

Valuta-koersverschillen die optreden bij de omrekening van een financiële verplichting die wordt aangemerkt als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit, worden direct in het eigen vermogen verwerkt – in de reserve omrekeningsverschillen – voor zover de afdekking effectief is. Het niet effectieve deel wordt als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Grondslagen voor financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële

instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille

Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Deze worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs o.b.v. de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen van de langlopende schulden voor het komend jaar worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de waardebepaling.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond in duizendtallen.

Immateriële vaste activa

Aangekochte beurstitels worden opgenomen tegen de

aanschafwaarde verminderd met de lineair berekende afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de economische levensduur. Deze bedraagt voor beurstitels maximaal 20 jaar. Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingprijs van de deelnemingen en het belang van de groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en de 'voorwaardelijke' verplichtingen van de overgenomen partij, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Goodwill betaald bij de acquisitie van buitenlandse groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt omgerekend tegen de koers op de transactiedatum. De geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur, met een maximum van 10 jaar. Software wordt gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Voor de kosten van onderzoek en ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa waaronder geactiveerde erfpacht worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van subsidies, verminderd met lineaire afschrijvingen overeenkomstig de geschatte economische levensduur. Werken in aanbouw worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien sprake is van duurzame waardevermindering worden de materiële vaste activa geherwaardeerd. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair gevormd ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde. Leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs o.b.v. de effectieve rentemethode onder aftrek van noodzakelijk geachte waardeverminderingen. Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen in het hoofdstuk "Financiële instrumenten".

Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te verge-

lijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de actuele waarde van het actief.

Voorraden

De voorraden betreffen voornamelijk food & beverage producten en de waardering ervan geschiedt tegen kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van de fifo-methode (first in first out).

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven in het hoofdstuk 'Financiële instrumenten'.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen vermogen instrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering van het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het aandeel van derden in de nettovermogenswaarde, zoveel mogelijk bepaald overeenkomstig de waardeeringsgrondslagen van de onderneming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- dat het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorziening voor reorganisatie dient voor de financiële gevolgen van de aanpassing van de organisatie die leidt tot een vermindering van het aantal arbeidsplaatsen. De kosten van daarmee gepaard gaande advies- en begeleidingskosten worden ook in de voorziening opgenomen.

Langlopende en kortlopende schulden

Deze zijn toegelicht in het hoofdstuk “Financiële instrumenten”.

Netto-omzet en bedrijfslasten

De netto-omzet wordt bepaald op basis van de gefactuurde omzet (exclusief belastingen) onder aftrek van kortingen. De netto-omzet wordt verantwoord in het jaar dat de leveringen plaatsvinden. De kosten diensten van derden, materialen en overige externe kosten worden ten laste van het resultaat gebracht in het jaar waarin de daarmee verband houdende opbrengst is verantwoord.

De overige opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen en diensten zijn overgedragen aan de koper.

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten en kunnen onder andere bestaan uit exploitatiesubsidies en boekwinsten op de verkoop van materiële vaste activa.

Personeelsbeloningen / pensioenen

De in de verslagperiode te verwerken pensioenlast is gelijk aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden lineair berekend over de aanschafwaarde over de verwachte economische levensduur. Op terreinen en activa in aanbouw wordt niet afgeschreven. De belangrijkste afschrijvingspercentages zijn:

Voor materiële vaste activa

- Gebouwen: 3,33%
- Machines, installaties en inventaris: tussen 5% en 20%
- ICT-middelen: 20%
- Transportmiddelen: 20%

Voor immateriële vaste activa

- Beurstitels: tussen 5% en 20%

- Goodwill: 10%
- Software: tussen 10% en 20%
- Overige immateriële vaste activa: tussen 10% en 20%

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet geconsolideerde deelnemingen en tussen de niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het moment van verwerving respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat volgens de jaarrekening, gecorrigeerd voor permanente verschillen.

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op

de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het overzicht bestaan uit liquide middelen en deposito's.

Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen x € 1.000

1. Immateriële vaste activa

	Beurs titels	Goodwill	Software	Overige	Totaal 2022	Totaal 2021
Stand per 1 januari						
Aanschaffingswaarde	31.136	4.334	5.298	500	41.268	40.630
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-31.136	-4.334	-3.111	-500	-39.081	-38.108
Boekwaarde per 1 januari	0	0	2.187	0	2.187	2.522
Verloop in het boekjaar						
Investerings	0	0	264	0	264	561
Desinvesteringen	-808	-3.916	-265	0	-4.989	-15
Afschrijvingen	0	0	-375	0	-375	-897
Terugboeking cumulatieve afschrijving wegens desinvestering	808	3.916	265	0	4.989	15
Waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Overige mutaties	0	0	0	0	0	1
Boekwaarde per 31 december	0	0	2.076	0	2.076	2.187
Stand per 31 december						
Aanschaffingswaarde	30.328	485	5.274	500	36.587	41.268
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-30.328	-485	-3.198	-500	-34.511	-39.081
Boekwaarde per 31 december	0	0	2.076	0	2.076	2.187

2. Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	In uitvoering	Machines, installaties en inventaris	ICT middelen	Transport middelen	Totaal 2022	Totaal 2021
Stand per 1 januari							
Aanschaffingswaarde	250.777	5.350	20.743	10.336	394	287.600	281.967
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-177.816	0	-19.514	-7.913	-315	-205.558	-197.149
Boekwaarde per 1 januari	72.961	5.350	1.229	2.423	79	82.042	84.818
Verloop in het boekjaar							
Investerings	1.576	1.846	227	515	0	4.164	6.481
Desinvesteringen	-26.547	-7.247	-1.973	-1.908	0	-37.675	-127
Gereedgekomen	158	-158	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-6.989	0	-394	-901	-17	-8.301	-8.390
Terugboeking cumulatieve afschrijving wegens desinvestering	26.547	7.247	1.973	1.908	0	37.675	127
Waardeverminderingen	0	-7.247	0	0	0	-7.247	0
Overige mutaties	0	900	-4	-2	-1	893	-867
Boekwaarde per 31 december	67.706	691	1.058	2.035	61	71.551	82.042
Stand per 31 december							
Aanschaffingswaarde	225.964	691	18.959	8.932	387	254.933	287.600
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-158.258	0	-17.901	-6.897	-326	-183.382	-205.558
Boekwaarde per 31 december	67.706	691	1.058	2.035	61	71.551	82.042

In verband met de overdracht aan de gemeente Utrecht zijn zowel Prins van Oranje hal (€ 22,1 mln.) als de parkeerterreinen P1 en P3 (€ 1,4 mln.) in 2022 gedesinvesteerd.

De in 2021 ontvangen vergoeding voor de sloopkosten van het oude Holland Casino pand van € 0,9 mln. is in 2022 geherrubriceerd van activa In uitvoering naar de Overige voorzieningen.

Door de gewijzigde plannen inzake de nieuwbouw van het hallencomplex heeft er in 2022 een afwaardering plaatsgevonden van € 7,2 mln. voor reeds gemaakte kosten.

	2022	2021
De boekwaarde van de gebouwen en terreinen is als volgt te specificeren:		
Terreinen	29.600	29.600
Expositiegebouwen	36.507	41.392
Parkeervoorzieningen	855	1.022
Overige gebouwen en bouwkundige voorzieningen	744	947
	67.706	72.961

In 2016 is er een grondruilovereenkomst met de gemeente Utrecht gesloten. De grondruil bestond uit twee delen. De gemeente heeft aan Jaarbeurs de gronden waar de toekomstige activiteiten plaatsvinden (westelijk deel) in eeuwigdurende erfpacht gegeven.

De gemeente heeft van Jaarbeurs Prins van Oranje hal, parkeerplaatsen (het oostelijk deel van het terrein) en gronden grenzend aan de Van Zijstweg in eigendom verworven. In de overeenkomst was afgesproken dat Jaarbeurs tot 1 januari 2023 het gebruiksrecht heeft van deze terreinen. In 2022 is met de gemeente een huur-overeenkomst gesloten waarin is bepaald dat Jaarbeurs Prins van Oranje hal en parkeerterrein P1 kan blijven gebruiken tot en met 30 juni 2023. Hierna kan de gemeente dit gebied ontwikkelen.

Vrijwel alle expositiegebouwen staan op in erfpacht verkregen grond. De looptijd van de erfpachtcontracten is deels eeuwigdurend en deels tot 2070 (Beatrixgebouw).

Per balansdatum is er voor € 1,0 mln. aan activa in bestelling.

3. Financiële vaste activa

	Deelnemingen	Latente belastingen	Overige vorderingen	Totaal 2022	Totaal 2021
Stand per 1 januari	302	12.349	2.853	15.504	9.566
Investerings	0	3.634	0	3.634	6.001
Desinvesteringen	-302	0	-2.312	-2.614	-63
Stand per 31 december	0	15.983	541	16.524	15.504

De latente belastingen hebben voor een deel betrekking op een fiscaal afwijkende waardering van de materiële vaste activa en voor een deel op nog te compenseren verliezen. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

Het saldo per 31 december 2022 van de overige vorderingen betreft een in 2012 verstrekte lening aan het Helen Dowling Instituut (€ 0,5 mln.) ter medefinanciering van zijn maatschappelijke activiteiten. In 2018 zijn

nieuwe afspraken gemaakt met het Helen Dowling Instituut, waarin is bepaald dat de lening in 30 jaar wordt afgelost en dat de rentevergoeding vanaf 2018 1% per jaar bedraagt.

Een langlopende vordering op de gemeente Utrecht van € 2,3 mln. uit hoofde van de grondruilovereenkomst uit 2016 is per balansdatum geherrubriceerd onder de Kortlopende vorderingen. Op 11 januari 2023 is dit bedrag door Jaarbeurs ontvangen.

4. Vorderingen

	2022	2021
Handelsdebiteuren	13.677	7.943
Vooruitbetaalde kosten	7.328	7.764
Vennootschapsbelasting	104	116
Overige belastingen	703	0
Overige vorderingen	5.487	5.296
	<u>27.299</u>	<u>21.119</u>

In de regel vervallen vorderingen binnen 1 jaar. De hoogte van de voorziening voor mogelijke oninbaarheid van handelsdebiteuren is thans € 3,3 mln. (2021: € 2,4 mln.). Deze voorziening is verantwoord onder de handelsdebiteuren.

De vooruitbetaalde kosten hebben met name betrekking op beurzen en activiteiten welke na 31 december worden gehouden.

In de overige vorderingen is een vordering van € 2,3 begrepen op de gemeente Utrecht alsmede € 0,7 mln. nog te ontvangen subsidies in het kader van de NOW-regeling.

5. Liquide middelen

De totale liquide middelen van € 84,9 mln. bestaan voor € 8,1 mln. uit deposito's. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

6. Eigen vermogen

	2022	2021
Stand per 1 januari	133.578	139.087
Nettoresultaat	-7.413	-5.644
Koersverschillen groepsmaatschappijen	<u>-46</u>	<u>135</u>
Totaal resultaat	-7.459	-5.509
Stand per 31 december	<u>126.119</u>	<u>133.578</u>

7. Minderheidsbelang derden

	2022	2021
Stand per 1 januari	1.786	2.520
Uitgekeerd dividend	-1.142	-1.646
Resultaat boekjaar	778	781
Koersverschillen	-19	63
Investerings	0	68
Desinvesteringen	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>1.403</u>	<u>1.786</u>

Het minderheidsbelang derden bestaat ultimo 2022 uit het minderheidsbelang van 30% in VNU Exhibitions Asia Ltd. en haar dochterondernemingen.

8. Voorzieningen

	Reorganisatie voorziening	Overige voorzieningen	Totaal 2022	Totaal 2021
Stand per 1 januari	144	3.543	3.687	6.841
Toevoeging	0	2.962	2.962	100
Onttrekking	-144	-337	-481	-3.254
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>6.168</u>	<u>6.168</u>	<u>3.687</u>

In de overige voorzieningen zijn o.a. opgenomen een voorziening voor milieu-aanpassingen (€ 2,3 mln.), een voorziening voor de ontmanteling van Prins van Oranje hal (€ 1,7 mln.) en een voorziening voor de sloopkosten van het oude Holland Casino pand (€ 1,0 mln.).

De voorzieningen hebben deels een kortlopend maar overwegend een langlopend karakter.

9. Kortlopende schulden

	2022	2021
Vooruitgefactureerde opbrengsten	40.842	30.893
Handelscrediteuren	14.970	16.248
Vennootschapsbelasting	309	1.353
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	2.143	1.649
Pensioenfondsen	140	221
Overige schulden	<u>10.544</u>	<u>7.233</u>
	<u>68.948</u>	<u>57.597</u>

De maximale kredietfaciliteit bij kredietinstellingen bedraagt € 25 mln. (2021: € 25 mln.).

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

De vooruitgefactureerde opbrengsten hebben betrekking op beurzen en activiteiten welke na 31 december worden gehouden.

Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan marktrisico (inclusief valutarisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De met deze financiële instrumenten verbonden risico's en het beleid om deze risico's te beperken zijn hieronder toegelicht.

Kredietrisico

Het mogelijke kredietrisico ten aanzien van vorderingen in financiële vaste activa en handels- en overige vorderingen wordt voortdurend bewaakt. Indien nodig wordt een voorziening genomen. Per einde boekjaar is er geen belangrijke concentratie van kredietrisico aanwezig en is de benodigde voorziening gering.

Renterisico

Omdat er geen noemenswaardige opgenomen leningen zijn is er slechts een beperkt renterisico. Het zelfde geldt met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten omdat deze tegen een risicoloze rentevergoeding bij kredietwaardige banken worden weggezet.

Valutarisico

Als gevolg van de internationale activiteiten loopt de onderneming, uit hoofde van de in de balans opgenomen vorderingen en schulden op buitenlandse ondernemingen en toekomstige transacties, valutarisico met betrekking tot de Chinese Renminbi en de Thaise Baht. Het beleid van de onderneming is, gezien de geringe omvang van de buitenlandse activiteiten en het merendeels herinvesteren van de beschikbare liquiditeiten in de landen zelf, om geen van in de balans opgenomen vorderingen en schulden af te dekken.

Prijrisico

De onderneming heeft in 2022 geen genoteerde beleggingen en kent als gevolg daarvan geen prijrisico.

Liquiditeitsrisico

De onderneming gebruikt geen externe financiering en ziet erop toe dat de aanwezige liquide middelen steeds voldoende beschikbaar zijn door gebruik te maken van deposito's met een voornamelijk korte looptijd.

Kasstroomrisico

De onderneming voorziet geen risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een financieel instrument zullen fluctueren in omvang. De reële waarde van de financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen, langlopende en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangaan ter zake van erfpacht, huur en operationele leasing. Deze verplichtingen kunnen naar aard en looptijd als volgt worden gespecificeerd (in mln. €):

	< 1 Jaar	1-5 Jaar	> 5 Jaar	Totaal
Erfpacht	0,1	0,3	3,1	3,5
Huur	1,8	1,7	0,0	3,5
Operationele leasing	0,2	0,2	0,0	0,4
	<u>2,1</u>	<u>2,2</u>	<u>3,1</u>	<u>7,4</u>

Het merendeel van de terreinen is in erfpacht verkregen, deels eeuwigdurend en deels tot 2070.

De jaarlijkse huurverplichtingen hebben een gemiddelde resterende looptijd van ca. 2 jaar en betreffen voornamelijk pandhuurverplichtingen. Van de jaarlijkse operationele leaseverplichtingen betreft het merendeel autoleaseverplichtingen met een gemiddelde resterende looptijd van 1,4 jaar.

In 2022 is naar voren gekomen dat er in het buitenland vóór 2016 mogelijk financiële compensaties aan derden hebben plaatsgevonden. Deze transacties worden momenteel onderzocht. Op dit moment is er geen reden om een financiële impact op te nemen in de jaarrekening over 2022.

Belastingen

Vennootschapsbelasting

De vennootschap vormt samen met alle in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen 100% groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor de fiscale schulden van de fiscale eenheid als geheel.

Omzetbelasting

Voor de omzetbelasting is er een fiscale eenheid gevormd bestaande uit Jaarbeurs Vastgoed B.V., Jaarbeurs B.V., Jaarbeurs Catering Services B.V., Jaarbeurs-CateringJobs B.V. en VNU Exhibitions Europe B.V.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Bedragen x € 1.000

10. Netto-omzet

	2022	2021
Naar activiteiten		
Vakbeurzen	37.105	23.889
Consumentenbeurzen	14.806	4.193
Evenementen	11.609	8.269
Congressen en vergaderingen	14.065	4.269
Overige	16.345	8.824
	<u>93.930</u>	<u>49.444</u>
Naar geografische gebieden		
Nederland	75.944	28.907
Overige EU-landen	1.365	276
Overige landen	16.621	20.261
	<u>93.930</u>	<u>49.444</u>

De stijging van de omzet ten opzichte van 2021 wordt geheel veroorzaakt doordat er in 2021 als gevolg van de COVID-19 pandemie veel minder activiteiten hebben plaatsgevonden dan in 2022.

11. Overige opbrengsten

De overige opbrengsten in 2022 bestaan met name uit exploitatiesubsidies uit hoofde van de NOW-regeling (€ 2,1 mln.). Deze exploitatiesubsidies zijn als baten verwerkt in het betreffende boekjaar aangezien de gesubsidieerde uitgaven ook ten laste van dat boekjaar zijn gekomen.

12. Personeelskosten

	2022	2021
Lonen en salarissen	19.434	17.447
Sociale lasten	3.626	3.051
Pensioenlasten	1.223	1.213
	<u>24.283</u>	<u>21.711</u>

De pensioenen van een deel van de medewerkers van Jaarbeurs B.V. zijn ondergebracht bij Pensioenfonds PGB. De regeling van PGB betreft een voorwaardelijke middelloonregeling. De maximale bijdrage van de onderneming is een jaarlijkse premie van 14,5% van de salarissom, ook in situaties waarbij het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken. Aanspraken kunnen als gevolg daarvan indien nodig verlaagd worden. De pensioengrondslag is gelijk aan het jaarsalaris minus de franchise. In de premie zit geen financiering voor toeslagen. De dekkingsgraad van PGB per eind 2022 bedraagt 118,7% (2021: 111,5%).

Als gevolg van een te lage dekkingsgraad heeft Pensioenfonds PGB een herstelplan opgesteld. Dit herstelplan wordt jaarlijks geactualiseerd. Indien het herstel van de dekkingsgraad niet conform herstelplan verloopt kunnen de volgende maatregelen worden genomen:

- het niet of niet volledig geven van toeslagen;
- het verlagen van de pensioenuitkeringen en de opgebouwde pensioenen.

Deze laatste maatregel kan alleen worden ingezet indien er geen andere mogelijkheden meer zijn.

Maatregelen die leiden tot verhoging van de premies worden niet ingezet om het vermogen te herstellen.

De pensioenen van medewerkers van Jaarbeurs Catering Services B.V. zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Horeca & Catering. Het betreft een voorwaardelijke middelloonregeling. De huidige jaar-

lijkse premiebijdrage hiervan is 16,8%. Het bestuur besluit over mogelijke toeslagen. De dekkingsgraad eind 2022 was 124% (2021: 113%).

Vanaf 1 april 2020 worden de pensioenen van nieuwe medewerkers ondergebracht bij Aegon Cappital. Dit betreft een beschikbare premieregeling met een maximale bijdrage vanuit de werkgever van 10% van de pensioengrondslag. De deelnemers leggen zelf minimaal 2% in en bepalen individueel eventuele extra inleg en het risicoprofiel waartegen de ingelegde gelden worden belegd. Op de pensioendatum koopt de deelnemer met het opgebouwde pensioenkapitaal een levenslange pensioenuitkering aan.

Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)

	2022	2021
Nederland	238	217
Overige landen	153	178
	<u>391</u>	<u>395</u>

Het aantal medewerkers dat is opgenomen voor proportioneel in de consolidatie meegenomen groepsmaatschappijen is 16,9 FTE (2021: 15,6 FTE).

13. Overige bedrijfskosten

	2022	2021
Overige personeelskosten	5.964	4.600
Huisvestingskosten	10.904	7.800
Automatiseringskosten	4.148	2.337
Reis- en verblijfkosten	531	342
Verkoopkosten	615	556
Kantoorkosten	2.613	1.909
Overige kosten	3.083	53
	<u>27.858</u>	<u>17.597</u>

De stijging van de overige personeelskosten wordt met name veroorzaakt door een toename van de inhuur van personeel (€ 0,9 mln.).

Door de stijging van de niet projectgebonden energiekosten zijn de huisvestingskosten met € 2,2 mln. gestegen.

De overige kosten zijn ten opzichte van 2021 met name gestegen door een voorziening voor de kosten van de ontmanteling van Prins van Oranje hal (€ 1,7 mln.) en de inzet van externe adviseurs (€ 1,2 mln.).

14. Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa

	2022	2021
Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	375	897
Materiële vaste activa	<u>8.301</u>	<u>8.390</u>
	8.676	9.287
Waardeverminderingen		
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	<u>7.247</u>	<u>0</u>
	7.247	0
	<u>15.923</u>	<u>9.287</u>

15. Financiële baten en lasten

	2022	2021
Rentebaten	694	630
Rentelasten	-146	-219
Koersverschillen vreemde valuta	-24	148
Overige financiële baten en lasten	666	-61
	<u>1.190</u>	<u>498</u>

In de Overige financiële baten en lasten is begrepen een teruggaaf van Chinese dividendbelasting over het door VNU Exhibitions Asia Ltd. uitgekeerde dividend over de jaren 2017-2019 en 2021.

16. Belastingen

	2022	2021
Belastinglast op basis van commercieel resultaat	-3.515	-1.437
Mutatie in de belastinglatentie	204	-249
Verrekende belastingen en overige effecten	-5	-3.049
	<u>-3.316</u>	<u>-4.735</u>

Jaarbeurs Holding B.V. en haar Nederlandse 100% dochtermaatschappijen vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De effectieve belastingdruk bedraagt 33,3% (2021: 49,3%) en is in 2022 aanzienlijk hoger dan het gemiddeld geldend nominale vennootschapsbelastingpercentage van 25,4 % in de landen waarin Jaarbeurs Holding B.V. actief is. Dit wordt met name veroorzaakt door de hiervoor genoemde teruggaaf van Chinese dividendbelasting.

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden gespecificeerd

		2022		2021
	%	€	%	€
Resultaat voor belastingen		-9.951		-9.598
Belastinglast op basis van Nederlands nominale tarief	25,8%	-2.568	25,0%	-2.400
Toepassing lokale, nominale tarieven (hogere/lagere tarieven)	0,1%	-11	0,0%	0
Fiscaal niet-afrekbare kosten	-0,3%	32	-1,4%	132
Vrijgestelde inkomsten	2,2%	-223	0,0%	0
Verrekening niet geactiveerde fiscaal compensabele verliezen	4,8%	-480	0,0%	0
Nagekomen belastingbaten/(last) uit voorgaande boekjaren	0,7%	-66	29,2%	-2.801
Niet-verrekenbare verliezen	0,0%	0	-7,5%	715
Overige	0,0%	0	4,0%	-381
	<u>33,3%</u>	<u>-3.316</u>	<u>49,3%</u>	<u>-4.735</u>

17. Minderheidsbelang derden

Dit betreft het minderheidsbelang van derden in de resultaten van groepsmaatschappijen.

Enkelvoudige jaarrekening per 31 december 2022

(vóór voorstel resultaatbestemming), Bedragen x € 1.000

Balans		2022	2021
Vaste activa			
Financiële vaste activa	1	121.869	129.328
Vlottende activa			
Vorderingen op groepsmaatschappijen		4.250	4.250
Totale activa		126.119	133.578
Eigen vermogen			
	2		
Geplaatst en gestort kapitaal		459	459
Agioreserve		35.774	35.774
Wettelijke reserves		2.040	2.327
Overige reserves		95.259	100.662
Onverdeeld resultaat		-7.413	-5.644
		126.119	133.578
Kortlopende schulden			
Schulden aan aandeelhouder		0	0
Totale passiva		126.119	133.578
Winst- en verliesrekening			
		2022	2021
Resultaat van groepsmaatschappijen		-7.413	-5.644
Netto resultaat		-7.413	-5.644

Toelichtingen

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Bedragen x € 1.000

Algemeen

Aangezien de financiële gegevens van de vennootschap in de geconsolideerde jaarrekening zijn verwerkt, vermeldt de winst- en verliesrekening slechts het resultaat van de deelneming (art. 402 Boek 2 BW).

1. Financiële vaste activa

	2022	2021
Stand per 1 januari	129.328	134.837
Resultaat boekjaar	-7.413	-5.644
Koersverschillen	-46	135
Stand per 31 december	121.869	129.328

De financiële vaste activa bestaan uitsluitend uit de deelneming in Jaarbeurs Vastgoed B.V.

2. Eigen vermogen

	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agioreserve	Reserve ontwikkelings- kosten	Reserve omrekenings- verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2021	459	35.774	1.823	304	113.101	-12.374	139.087
Netto resultaat 2021	0	0	0	0	0	-5.644	-5.644
Ingehouden winst	0	0	0	0	-12.374	12.374	0
Geactiveerde kosten	0	0	314	0	-314	0	0
Daling geactiveerde kosten	0	0	-249	0	249	0	0
Koersverschillen	0	0	0	135	0	0	135
Stand per 1 januari 2022	459	35.774	1.888	439	100.662	-5.644	133.578
Netto resultaat 2022	0	0	0	0	0	-7.413	-7.413
Ingehouden winst	0	0	0	0	-5.644	5.644	0
Geactiveerde kosten	0	0	8	0	-8	0	0
Daling geactiveerde kosten	0	0	-249	0	249	0	0
Koersverschillen	0	0	0	-46	0	0	-46
Stand per 31 december 2022	459	35.774	1.647	393	95.259	-7.413	126.119

Per 31 december 2022 bestaat het maatschappelijk aandelenkapitaal uit 3.500 aandelen met ieder een nominale waarde van € 453,78 per aandeel. Hiervan zijn 1.011 aandelen geplaatst en volgestort.

Overige toelichtingen

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van Deloitte Accountants zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

Bedragen x € 1

	Deloitte Accountants B.V.	Deloitte overig	Totaal
<i>In 2022</i>			
Onderzoek van de jaarrekening	180.000	0	180.000
Andere controleopdrachten	44.500	0	44.500
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	34.338	34.338
Totaal	<u>224.500</u>	<u>34.338</u>	<u>258.838</u>
<i>In 2021</i>			
Onderzoek van de jaarrekening	160.000	0	160.000
Andere controleopdrachten	157.000	0	157.000
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	65.168	65.168
Totaal	<u>317.000</u>	<u>65.168</u>	<u>382.168</u>



Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de statutaire bestuurders bedraagt in 2022 € 347,5 duizend.

De bezoldiging van de commissarissen bedraagt: € 132,2 duizend (2021: € 136,5 duizend).

Aansprakelijkheidsverklaring groepsmaatschappijen

Op grond van art. 403 Boek 2 BW heeft de vennootschap schriftelijk verklaard zich hoofdelijk aansprakelijk te stellen voor de uit de rechtshandelingen voortvloeiende schulden van alle in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen 100% groepsmaatschappijen, met uitzondering van JaarbeursCateringJobs B.V.

Utrecht, 4 september 2023

Statutaire directie

De heer J. van Hooff, *CEO*

De heer P. van Gool, *CFO*

Raad van commissarissen

De heer E.K. Greup, *voorzitter (tot 1 juli 2023)*

De heer L. Bikker, *voorzitter (vanaf 1 juli 2023)*

Mevrouw C.P.M. Moonen, *vice-voorzitter*

De heer W. Bontes

De heer W.R. Gerschtanowitz

Mevrouw R. van der Linden



Overige gegevens

Overige gegevens

Concernsamenstelling per 31 december 2022

Alle in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen staan hiernaast vermeld. Indien de deelneming minder dan 100% bedraagt en indien de vestigingsplaats niet Utrecht is, is dat vermeld. De bedrijven waarbij een * staat vermeld zijn proportioneel in de consolidatie opgenomen.

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

De statuten van de vennootschap bepalen dat het resultaat na belasting ter beschikking staat aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De jaarrekening 2021 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 25 mei 2022 en de bestemming van het resultaat is vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorgestelde resultaatbestemming

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld het netto resultaat over 2022 als volgt te verdelen:

In mindering te brengen op de overige reserves:
€ 7.413.000

	Vestigingsplaats	Effectief belang (%)	Kvk-nummer
Jaarbeurs Holding B.V. (groepshoofd)			30000907
Jaarbeurs Vastgoed B.V.			30150060
Jaarbeurs B.V.			30149551
Beheersmaatschappij Jaarbeurspoort B.V.			30004111
VNU Exhibitions Europe B.V.			30149544
Corsofex Beheer B.V.			30143416
Quel Business Information B.V.			09112420
Marqit B.V.			24336864
Jaarbeurs International B.V.			30149546
VNU Exhibitions Asia Ltd.	Shanghai	70%	
VNU Rapid News Co., Ltd.	Shanghai	35%	
VNU Richland Exhibition Co., Ltd.	Shanghai	49%	
Shenzhen Vision International Exhibition Co., Ltd.	Shenzhen	70%	
Chengdu VNU Vision Exhibition Co., Ltd.	Chengdu	49%	
Pet Fair Asia Ltd.	Shanghai	70%	
Nanjing VNU Co., Ltd.	Nanjing	70%	
Shanghai VNU Italian Culture Deveopment Co., Ltd.	Shanghai	35%	
VNU Beijing Yuanda Co., Ltd.	Beijing	38,5%	
VNU Exhibitions Asia Pacific Company Ltd. *	Bangkok	49,99%	
Jaarbeurs Catering Services B.V.			30138639
JaarbeursCateringJobs B.V.			30280351
Grand Exploitatie B.V.			30149548
AvD Holding B.V.			30246799

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Jaarbeurs Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2022 van Jaarbeurs Holding B.V. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Jaarbeurs Holding B.V. op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Jaarbeurs Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controle-aanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd als ook bijvoorbeeld de gedragscode en klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. We veronderstellen een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude in verband met het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management. Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen vanwege het vermogen van het management om de financiële resultaten te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door controles te omzeilen die anders effectief lijken te werken.

De door ons uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Wij hebben de geschiktheid getoetst van journaalposten in het grootboek en andere aanpassingen die zijn aangebracht bij het opstellen van de jaarrekening;

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853. Deloitte Accountants B.V. is een zogenoemde affiliate van Deloitte NSE LLP en maakt onderdeel uit van het internationale netwerk van Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

- Wij hebben beoordeeld of de selectie en toepassing van grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder die met betrekking tot subjectieve waarderingen en complexe transacties, indicatief kunnen zijn voor frauduleuze financiële verslaggeving;
- Wij hebben beoordeeld of de oordelen en beslissingen die het management heeft genomen bij het maken van de in de jaarrekening opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke vertekening die een risico kan inhouden op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude; Managementinzichten, schattingen en veronderstellingen die een grote impact kunnen hebben op de jaarrekening worden toegelicht in de jaarrekening.
- Voor significante transacties hebben we beoordeeld of de zakelijke grondgedachte van de transacties suggereert dat ze mogelijk zijn aangegaan om frauduleuze financiële verslaggeving te doen of om verduistering van activa te verbergen;
- Wij hebben voor een selectie van verrichte betalingen een detailtest uitgevoerd ten behoeve van het mitigeren van het oneigenlijke toe-eigening van activa.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie. Wij zijn door directie geïnformeerd dat door de Chinese overheid onderzoek wordt waarbij wij voor verdere informatie verwijzen wij naar de toelichting op pagina 52 van de jaarrekening.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen, het lezen van notulen. Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de volgende wet- en regelgeving overwogen: naleving van het (vennootschaps)belastingrecht en resgelgeving voor financiële verslaggeving, de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is Jaarbeurs Holding B.V. onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een entiteit, voor de mogelijkheid van een entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van

materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

Controle-aanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel continuïteit in het bestuursverslag heeft de directie zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van minimaal 12 maanden vanaf de afgifte van de controleverklaring uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te

handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de afgifte van de controleverklaring rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Het directieverslag.
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.

Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Utrecht, 4 september 2023

Deloitte Accountants B.V.

drs. A.W.M. van Abeelen RA

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten.

Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Paraaf voor identificatiedoeleinden:

Vijf jaren Jaarbeurs Holding

Bedragen x € 1 mln.

	2022	2021	2020	2019	2018
Geconsolideerde balansen in verkorte vorm					
Vaste activa	90,2	99,7	96,9	97,2	100,6
Vlottende activa	<u>112,5</u>	<u>96,9</u>	<u>101,5</u>	<u>132,2</u>	<u>117,1</u>
	<u>202,7</u>	<u>196,6</u>	<u>198,4</u>	<u>229,4</u>	<u>217,7</u>
Groepsvermogen	127,5	135,4	141,6	155,0	142,0
Vorzieningen	6,2	3,6	6,8	4,2	5,5
Langlopende schulden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortlopende schulden	<u>69,0</u>	<u>57,6</u>	<u>50,0</u>	<u>70,2</u>	<u>70,2</u>
	<u>202,7</u>	<u>196,6</u>	<u>198,4</u>	<u>229,4</u>	<u>217,7</u>
Verloop groepsvermogen					
Stand per 1 januari	135,4	141,6	155,0	142,0	133,6
Resultaat boekjaar	-7,4	-5,6	-12,4	12,4	7,6
Overige mutaties	<u>-0,5</u>	<u>-0,6</u>	<u>-1,0</u>	<u>0,6</u>	<u>0,8</u>
Stand per 31 december	<u>127,5</u>	<u>135,4</u>	<u>141,6</u>	<u>155,0</u>	<u>142,0</u>

Vijf jaren Jaarbeurs Holding
Bedragen x € 1 mln. tenzij anders aangegeven

	2022	2021	2020	2019	2018
Geconsolideerde winst- en verliesrekeningen in verkorte vorm					
Netto-omzet	94,0	49,5	57,9	140,5	124,4
Overige opbrengsten	2,5	11,1	12,6	0,0	2,4
Som der bedrijfsopbrengsten	96,5	60,6	70,5	140,5	126,8
Kosten diensten van derden, materialen en overige bedrijfskosten	61,5	35,1	40,4	71,0	63,6
Personeelskosten	30,2	26,3	33,2	36,7	37,2
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	15,9	9,3	11,9	11,4	12,7
Som der bedrijfslasten	107,6	70,7	85,5	119,1	113,5
Bedrijfsresultaat	-11,1	-10,1	-15,0	21,4	13,3
Financiële baten en lasten	1,2	0,5	0,9	0,5	0,5
Resultaat voor belastingen	-9,9	-9,6	-14,1	21,9	13,8
Vennootschapsbelasting	3,3	4,7	3,4	-6,6	-4,1
Minderheidsbelang derden	-0,8	-0,7	-1,7	-2,9	-2,1
Netto resultaat	-7,4	-5,6	-12,4	12,4	7,6
Kasstroom uit operationele activiteiten	11,1	1,3	-7,7	19,6	32,7
Netto investeringen in vaste activa	1,8	6,0	9,6	8,7	2,0
Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)	391	395	480	526	531

JAARBEURS



Jaarverslag 2022

Uitgegeven

Jaarbeurs Holding B.V.
Jaarbeursplein 1 3521 AL Utrecht
Postbus 8500 1 3503 RM Utrecht
Kamer van Koophandel Utrecht,
registratienummer 30000907
September 2023

Voor verdere informatie

esther.driessen@jaarbeurs.nl
Hoofd Corporate Communicatie

Inhoud en organisatie

Jaarbeurs Holding B.V.

Concept en ontwerp

Gloedcommunicatie

Fotografie

Jaarbeurs Holding B.V.
Michiel Ton